



# LE FIL QUE NOUS TENONS

Rapport annuel 2025

# TABLE DES MATIÈRES

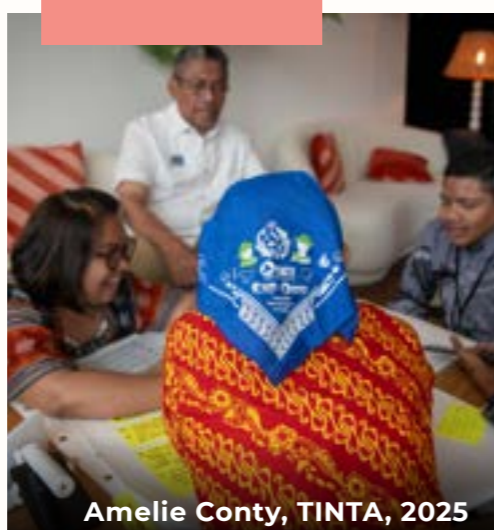
## 5 Liste des acronymes

## 6 À propos de TINTA

- 6 Notre vision
- 6 Notre mission
- 7 Nos valeurs
- 8 Notre travail
- 8 Notre histoire
- 10 Où nous intervenons

## 13 Résumé exécutif

## 18 Message de la directrice générale



Amelie Conty, TINTA, 2025



Bahía Flores, TINTA, 2025



FIMI, 2025



Bahía Flores, TINTA, 2025

## 20 Le fil que nous tenons

- 22 Accompagner le chemin vers la COP30

## 26 Approfondir le tissage L'apprentissage comme pratique collective

- 30 Les femmes et la gouvernance territoriale

## 38 Soutenir les espaces de coalitions et de mobilisation

- 41 Peoples for Forests : tisser une coalition mondiale



Norlando Meza, TV Indígena, 2025

## 48 Voix, récit et présence politique

- 52 Communications stratégiques pour la jeunesse Guna

## 56 Langue, accès et participation

- 59 Contribuer à la réflexion collective et à la gestion des connaissances sur la gouvernance territoriale en Amazonie

## 62 Assurer la pérennité du travail

- 62 Finances
- 67 Gouvernance

## 68 Poursuivre le travail

- 68 Maintenir un ancrage territorial tout en allant de l'avant

## 70 Garder le cap

- 70 Message du conseil d'administration



Yago Kaingang, APIB, 2025

# LISTE DES ACRONYMES :

## **AGCT**

L'Alliance Globale des Collectivités Territoriales

## **AIDSESP**

Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana

## **ANMIGA**

Articulação Nacional das Mulheres Guerreiras da Ancestralidade

## **APA**

Amerindian Peoples Association

## **ATL**

Acampamento Terra Livre

## **AWFISHNET**

African Women Fish Processors and Traders Network

## **CBD**

Convention sur la Diversité Biologique

## **CCNUCC**

Convention-Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques

## **CLUA**

Climate and Land Use Alliance

## **CNAMIB**

Confederación Nacional de Mujeres Indígenas de Bolivia

## **CNMI**

Comisión Nacional de Mujeres Indígenas de Colombia

## **CNTI**

Comisión Nacional de Territorios Indígenas

## **COIAB**

Coordenação das Organizações Indígenas da Amazônia Brasileira

## **CONFENIAE**

Confederación de las Nacionalidades Indígenas de la Amazonía Ecuatoriana

## **COONAPIP**

Coordinadora Nacional de Pueblos Indígenas de Panamá

## **COP**

Conférence des Parties

## **COP30**

30e Conférence des Nations Unies sur les Changements Climatiques

## **FENAMAD**

Federación Nativa del Río Madre de Dios y Afluentes

## **ICPH**

International Climate Politics Hub

## **IDEF**

Initiatives pour le Développement communautaire et la conservation de la Forêt

## **ILC**

International Land Coalition

## **OTCA**

Organisation du Traité de Coopération Amazonienne

## **PFF**

Peoples for Forests

## **SEA SSF Hub**

Southeast Asia Small-Scale Fisheries Hub

## **SIG**

Systèmes d'Information Géographique

## **SSF**

Small-Scale Fishers

## **The Tenure Facility**

The International Land and Tenure Facility

## **TINTA**

The Invisible Thread

## **ULAPA**

Unión Latinoamericana de Pescadores y Pescadoras Artesanales

## **UMIAB**

União das Mulheres Indígenas da Amazônia Brasileira

## **UNOC**

Conférence des Nations Unies sur les Océans

## **VIDS**

Vereniging voor Inheemse Dorpschoufden in Suriname

“Feliz aquele que transfere o que sabe e aprende o que ensina”

*Cora Carolina*

« Heureux celui qui partage ce qu'il sait et apprend ce qu'il enseigne ».

# À PROPOS DE TINTA

**TINTA (The Invisible Thread)** est une plateforme mondiale de facilitation qui travaille aux côtés des peuples autochtones, des peuples afrodescendants, des communautés locales et des organisations territoriales en première ligne de l'action climatique. TINTA soutient ces acteurs pour renforcer leur leadership, leur collaboration et leur influence afin de protéger les écosystèmes, de faire progresser les droits humains et de façonner des solutions climatiques justes et efficaces.

Fondée en 2020 en tant qu'organisation indépendante, TINTA est issue de l'initiative Weaving Ties (2016-2019), hébergée par la fondation ALDEA en Équateur. Depuis lors, TINTA est devenue un partenaire de confiance qui opère à travers les régions et à différentes échelles – des échanges territoriaux aux espaces de plaidoyer mondiaux – tout en restant ancrée dans les priorités et le leadership des organisations territoriales.



## Notre Vision

Un monde d'équité, de résilience et de collaboration où la nature et l'humanité s'épanouissent ensemble, et où la justice sociale et climatique est une réalité.



## Notre Mission

Faciliter les processus qui renforcent l'apprentissage, la collaboration et la visibilité des peuples autochtones, des communautés locales et des organisations territoriales, en catalysant des initiatives qui préservent les écosystèmes et garantissent les droits de manière résiliente, inclusive et collaborative.



## Nos valeurs

**Confiance** – Nous travaillons dans le cadre de relations à long terme, fondées sur la confiance, la transparence et le respect mutuel.

**Respect** – Nous honorons la diversité des cultures et des systèmes de gouvernance, et défendons le consentement libre, préalable et éclairé.

**Responsabilité** – Nous assumons la responsabilité de nos rôles, de nos décisions et de nos engagements envers les partenaires et bailleurs de fonds.

**Collaboration** – Nous privilégions les processus collectifs plutôt que la concurrence, en opérant à la croisée de l'activisme et de la pratique à but non lucratif.

**Bienveillance et créativité** – Nous valorisons le travail d'équipe fondé sur la bienveillance, la créativité et un objectif commun.






Réunion annuelle de TINTA dans la communauté Emberá Quera, au Panama.  
Bahía Flores, TINTA, 2026



## Notre travail

L'approche de TINTA repose sur la facilitation. Elle consiste à créer les conditions propices à l'apprentissage, à la collaboration et à l'action collective au-delà des cultures, des langues et des frontières géographiques. Plutôt que de proposer des solutions prédéfinies, TINTA accompagne les organisations et les mouvements dans l'élaboration de leurs propres programmes, l'échange de connaissances et la construction d'alliances.

Le travail de TINTA s'articule autour de trois domaines programmatiques interdépendants :

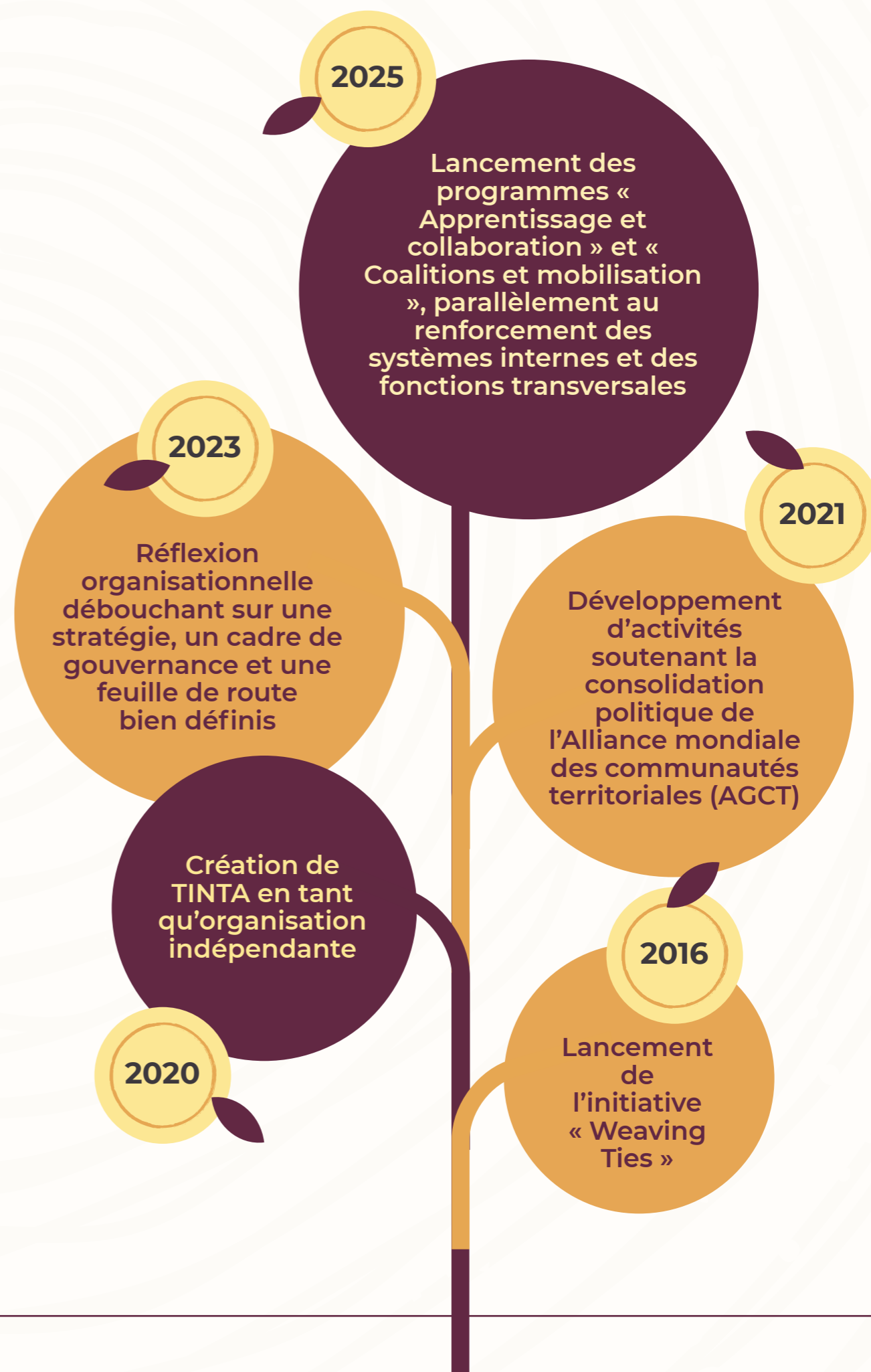
-  **Apprentissage et collaboration** : soutenir des routes d'apprentissage à long terme, des échanges et des processus d'apprentissage entre pairs.
-  **Coalitions et mobilisation** : renforcer les alliances interrégionales et multipartites et soutenir la participation des organisations territoriales aux espaces de plaidoyer et d'élaboration des politiques.
-  **Organisations résilientes et leadership** : renforcer les capacités institutionnelles, le développement du leadership et la viabilité organisationnelle des organisations territoriales.

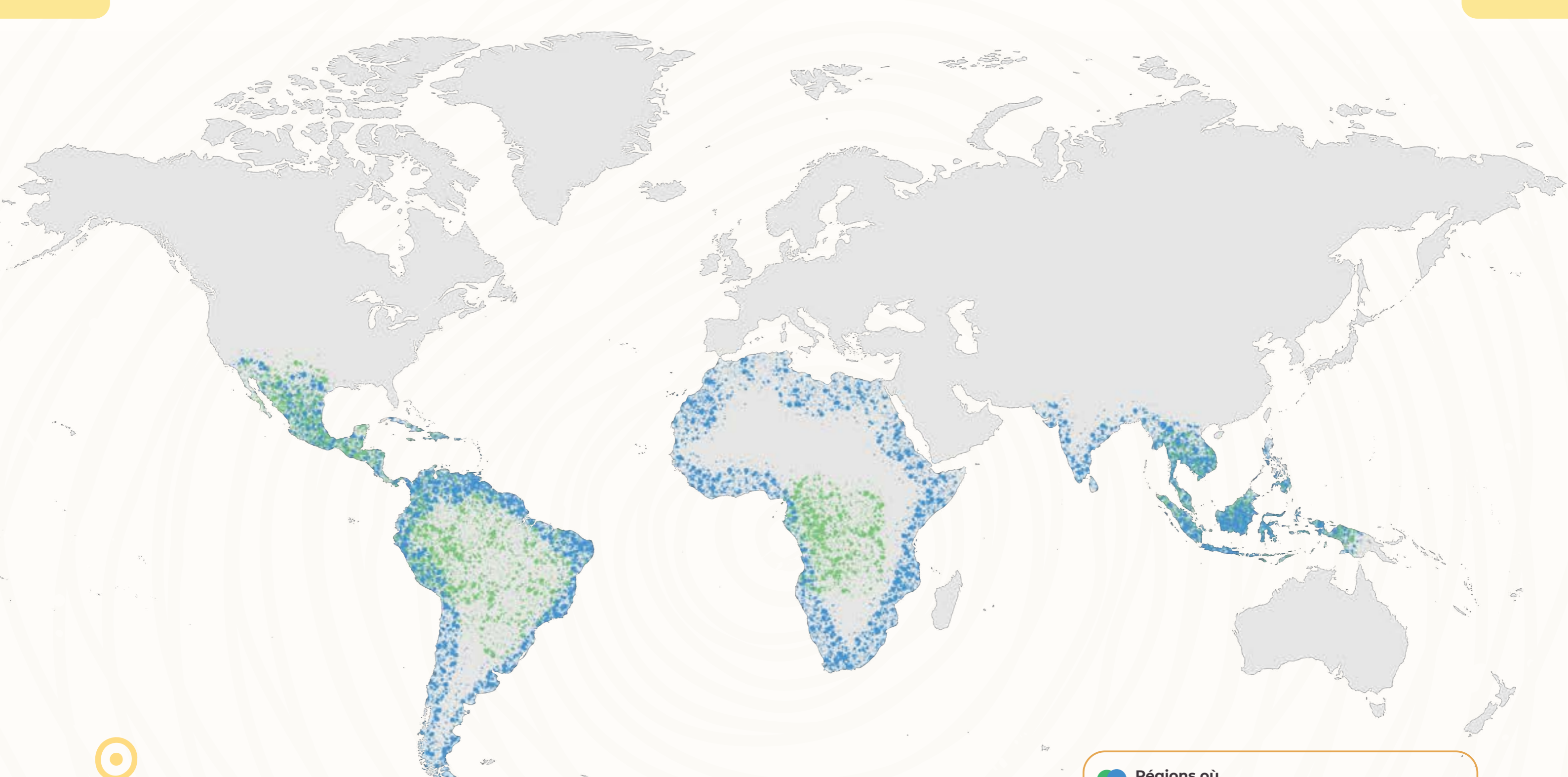
Ces programmes s'appuient sur des fonctions transversales en matière de communication, de soutien linguistique, ainsi que de production et de logistique événementielles, qui garantissent une participation inclusive, la cohérence du discours et un engagement sûr et accessible dans des espaces politiques complexes.



## Notre histoire




Ce calendrier retrace l'évolution de TINTA au fil du temps, en mettant en évidence les moments clés qui ont façonné son rôle, son approche et ses priorités programmatiques.





## Où nous travaillons

Aujourd'hui, TINTA fonctionne comme une organisation multiculturelle entièrement à distance, dotée d'une portée mondiale et d'un engagement fort en faveur de l'attention, de l'intégrité et de l'accompagnement à long terme. Son rôle est d'agir comme un fil conducteur – reliant les acteurs, soutenant les processus et accompagnant les voies collectives vers la justice climatique et les droits territoriaux.

-  Régions où TINTA intervient
-  Régions où les organisations partenaires territoriales interviennent
-  Régions où les organisations partenaires de pêcheurs artisanaux interviennent

# RÉSUMÉ EXECUTIF

En 2025, TINTA a mené ses activités dans un contexte marqué par deux pressions convergentes : l'intensification des luttes territoriales dans toutes les régions et la dynamique politique en vue de la COP30, la première Conférence des Parties sur le climat organisée en Amazonie. Ces deux facteurs ont suscité des attentes accrues envers les organisations territoriales et sur celles qui les accompagnent. L'organisation a répondu en consolidant et en renforçant la qualité et la cohérence de son travail dans tous les domaines programmatiques.

Cela a impliqué de concevoir l'apprentissage, le travail de coalition, la communication et le soutien linguistique comme des fonctions interconnectées, chacune s'enchaînant pour renforcer les capacités politiques de manière cumulative au fil du temps et à tous les niveaux, des luttes territoriales sur le terrain aux processus politiques nationaux et aux espaces globaux de plaidoyer. Les organisations territoriales devaient arriver préparées et soudées à la COP30, en



Sommet des bassins forestiers. Tukumã Pataxó, 2025

s'inscrivant dans la continuité du travail entamé autour de la COP16 de la CDB à Cali, en Colombie, en 2024. Le travail de l'année a été conçu pour que cela se matérialise.

Le programme d'Apprentissage et de collaboration a permis aux femmes autochtones, aux jeunes, aux dirigeants territoriaux et aux défenseurs, ainsi qu'aux représentants des fonds territoriaux, d'approfondir l'analyse collective et d'harmoniser les stratégies politiques entre les régions. Il s'agissait de processus durables qui se sont construits au fil du temps.

Plusieurs moments ont reflété ce travail. La IVe Marche des femmes autochtones à Brasília et le Sommet mondial des femmes et des jeunes autochtones défenseurs du territoire ont marqué des moments de convergence dans des processus

qui se construisaient depuis des années pour soutenir les droits des femmes autochtones. Le premier rassemblement du groupe Yutzu le long des fleuves Arapiuns et Tapajós a marqué le début d'une réflexion à plus long terme sur la gouvernance territoriale en Pan-Amazone.

Un réseau régional de systèmes d'information géographique autochtones a émergé des échanges sur la défense territoriale, menés par des représentants des peuples autochtones de toute la région latino-américaine. Chacun de ces événements représentait un investissement cumulé, et non un événement isolé.

Le travail du programme Coalitions et mobilisation a suivi une logique similaire. Le rassemblement des Peoples for Forests à Paris a réuni plus de 100 défenseurs des forêts



Échange d'expériences entre des organisations du bassin amazonien et du Panama, lors de la IVe Marche des femmes autochtones du Brésil. Bahía Flores, TINTA, 2025

multilingues en ligne, le soutien linguistique a démocratisé l'accès à des espaces qui, sans cela, seraient restés fermés – des rassemblements communautaires aux forums de négociation officiels. Ces fonctions ont déterminé si la participation était réelle ou théorique.

Cette année a également mis à l'épreuve la capacité de l'organisation à maintenir ce travail dans un contexte de financement général restreint. La consolidation a été obtenue grâce à une hiérarchisation rigoureuse des priorités, et le travail s'est poursuivi – mais la profondeur et la continuité dont les mouvements territoriaux ont besoin de la part de leurs alliés dépendent d'une infrastructure organisationnelle que le financement par projet seul ne peut soutenir. Le renforcement du soutien général reste au cœur des priorités de TINTA pour l'avenir.

Cette année a clarifié la portée du rôle de TINTA. Ce qui a été construit en 2025 a créé des bases plus solides pour le travail collectif à venir.

TINTA aborde l'année 2026 avec la volonté de poursuivre ce travail avec la profondeur, la continuité et l'intégrité politique que les mouvements territoriaux attendent de leurs alliés.

de 56 pays afin d'harmoniser les agendas et d'instaurer la confiance en vue de la COP30 et au-delà. Les réseaux des pêcheurs artisanaux d'Amérique latine, d'Afrique et d'Asie du Sud-Est ont jeté les bases d'une alliance interrégionale et ouvert un dialogue avec les mouvements de défense des forêts.

Lors de la COP30, des processus menés tout au long de l'année ont abouti à une présence coordonnée et à un positionnement commun

entre les mouvements et les régions. Les femmes autochtones ont fait progresser des programmes élaborés collectivement lors des dialogues de haut niveau, les responsables des fonds territoriaux ont porté des positions communes dans les espaces de plaidoyer, et les mouvements forestiers et océaniques ont identifié un terrain d'entente pour une collaboration future. Cette convergence reflétait la profondeur de la préparation, de l'alignement et de l'accompagnement soutenu qui a

permis aux mouvements territoriaux de se coordonner, de se préparer et d'agir collectivement.

Le soutien en matière de communication et linguistique a constitué un élément important de cet environnement propice. Les récits ont été amplifiés et les organisations ont été soutenues pour raconter leurs propres histoires avec une intention stratégique. À travers neuf grandes réunions en présentiel et plus de 500 processus

# 2025 EN CHIFFRES

En 2025, le travail de TINTA s'est concentré sur la facilitation de la participation, de l'apprentissage et de l'action collective dans des espaces politiques complexes. Ces chiffres reflètent l'ampleur de l'infrastructure, de l'accompagnement et de la coordination nécessaires pour soutenir de manière significative les organisations territoriales, souvent en coulisses.

## Apprentissage, engagement et processus politiques

16  
webinaires soutenus

14  
échanges  
d'apprentissage

26  
produits d'apprentissage  
développés sous de  
multiples formats

8  
processus territoriaux  
pré-COP accompagnés

## Communication, mobilisation et visibilité

700  
contenus  
créés

45  
campagnes  
numériques  
co-créées avec  
des partenaires  
territoriaux et  
internationaux

## Participation, accès et inclusion

3,255  
heures  
d'interprétation  
virtuelle assurées

565  
réunions en ligne  
avec un service  
d'interprétation

508,135  
mots traduits dans  
183 documents

119  
participants ayant  
bénéficié d'un  
soutien logistique  
pour leurs  
déplacements



# MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Si je devais choisir un mot pour 2025, ce serait « ancrage ». Mais l'ancrage est facilement interprété à tort comme un ralentissement. Ce n'a pas été le cas.

Cette année a été l'une des plus intenses que TINTA ait connues. Le programme d'Apprentissage et de collaboration s'est renforcé et est devenu plus ciblé : les routes qui se dessinaient depuis quelques années se sont consolidées pour former un ensemble doté d'une véritable force cumulative. Le travail du programme Coalitions et mobilisation a gagné en complexité et en portée : plus de 100 défenseurs des forêts issus de 56 pays se sont réunis à Paris, des réseaux de pêcheurs artisanaux de trois régions ont trouvé un terrain d'entente et, lors de la COP30, des mouvements qui travaillaient en parallèle se sont enfin rencontrés. Le soutien en matière de communication et de soutien linguistique s'est étendu pour couvrir neuf grands rassemblements en présentiel sur quatre continents, plus de 500 processus multilingues en ligne, ainsi que la COP30, de la phase préparatoire à l'événement présentiel. Traduction, interprétation, logistique : l'infrastructure de

l'inclusion qui apparaît rarement dans les rapports mais qui détermine si la participation est réelle ou théorique.

Tout cela s'est déroulé dans la route à la COP30, un sommet qui a généré une pression énorme pour accélérer, produire, se montrer unis et visibles avant que le monde n'arrive à Belém. Nous avons ressenti cette pression de manière aiguë. Et nous avons fait un choix qui, je



crois, était le bon, même s'il était difficile : créer les conditions plutôt que de courir après la visibilité. Investir dans des processus que les organisations territoriales pourraient s'approprier, plutôt que dans des résultats qu'on leur demanderait de valider. La IVe Marche des femmes autochtones à Brasília a compté grâce à l'analyse et à la préparation qui l'ont précédée et accompagnée. La première rencontre du Groupe Yutzu le long du fleuve Tapajós a compté parce qu'elle était conçue pour la réflexion collective. L'atelier de communication pour les jeunes Guna a compté parce qu'il traitait la communication stratégique comme une forme d'action politique.

La croissance et l'ancrage ne se sont pas révélés antinomiques. Il a fallu conjuguer les deux et les préserver avec soin.

Ce que je retiens de 2025, c'est une base solide. Le fil conducteur a tenu bon, à travers la COP30, à travers une année de complexité et de pression, à travers les petits moments de confiance qui rendent les plus grands possibles. C'est à cela que sert TINTA.

Leticia Doormann



Leticia Doormann, directrice générale de TINTA.  
Bahía Flores, TINTA, 2026

# LE FIL QUE NOUS TENONS



Des femmes renforçant la collaboration et la résilience lors de la réunion du FIMI en mai 2025. FIMI, 2025

En 2025, les organisations travaillant aux côtés des peuples autochtones, des peuples afrodescendants et des communautés locales ont évolué dans un environnement de plus en plus complexe et exigeant.

Les espaces de politique climatique et environnementale mondiale ont vu leur portée et leur rythme s'accélérer, en particulier à mesure que la dynamique s'intensifiait en vue de la COP30 à Belém. Les attentes placées dans les organisations partenaires ont augmenté en conséquence, en matière de coordination, de visibilité et de réactivité, alors même que les mouvements territoriaux traversaient des transitions internes et des

changements de direction. L'accent a été mis sur le renforcement de la qualité, de l'enchaînement et de l'alignement des processus d'apprentissage, du travail en coalition, de la communication et du soutien linguistique. L'objectif était de consolider les fondements permettant aux organisations territoriales de se préparer, de s'engager de manière stratégique et de faire avancer leurs programmes au-delà d'un moment ou d'un sommet particulier.

Cela impliquait de permettre la participation dans des espaces complexes, de soutenir le dialogue au-delà des différences et de renforcer les processus

déjà ancrés dans les priorités territoriales, souvent de manière largement invisible.

Dans ce contexte, la facilitation était une pratique politique : une pratique exigeant de savoir clairement où l'accompagnement pouvait apporter une valeur ajoutée significative sans supplanter le leadership qu'il était censé soutenir.

La COP30 a rythmé l'année. Le travail qui a suivi était cumulatif et intentionnellement séquencé, passant de l'apprentissage et de la préparation à la coordination et à la présence dans certains des espaces les plus politiquement chargés de 2025.



Paccha Turner Chuji et Mónica Chuji Gualinga en conversation avec Jessika García de TINTA, lors de la réunion du groupe Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025

# Accompagner le chemin vers la COP30



En 2025, la COP30 a constitué un horizon politique qui a rythmé à l'année. Alors que la dynamique s'intensifiait en vue de la première COP sur le climat en Amazonie, les organisations territoriales ont dû faire face à des attentes croissantes, à des délais serrés et à une pression grandissante pour se présenter unies, préparées et visibles. La contribution de l'organisation a consisté à accompagner cette voie d'action plutôt qu'à l'accélérer.

Tout au long de l'année, TINTA a travaillé aux côtés des peuples autochtones, des peuples afrodescendants, des communautés locales, des défenseurs de la forêt et des pêcheurs artisanaux pour renforcer les conditions d'un engagement collectif – à travers des routes d'apprentissage interconnectées sur le plaidoyer, la défense territoriale, le leadership des femmes, la jeunesse et le financement communautaire. Le soutien technique et méthodologique apporté aux organisations des peuples autochtones du G9 amazonien a renforcé la préparation, la conception et la diffusion de supports d'apprentissage et de plaidoyer, amplifiant ainsi l'influence à plusieurs niveaux sur les agendas relatifs au climat, à la biodiversité et aux droits.

S'appuyant sur les processus soutenus en vue de la COP16 de la CDB, un référentiel de documents de plaidoyer, élaboré avec la COIAB, l'OPIAC et d'autres organisations autochtones et alliées, a permis de consolider les connaissances collectives et d'assurer la cohérence des messages aux niveaux local, national et mondial.

La facilitation linguistique et la traduction de documents clés et dans les espaces de dialogue (notamment la Pré-COP autochtone dirigée par la COIAB, les Dialogues de l'Amazonie promus par l'OPIAC dans le cadre du Vème Sommet des présidents de l'OTCA, l'ATL au Brésil, la Marche des femmes autochtones, une formation destinée aux diplomates autochtones sur les négociations climatiques dans le contexte de la COP30, les deux webinaires GroundWork sur la COP30, la réunion des communicateurs autochtones du bassin amazonien et le Sommet des femmes et des jeunes autochtones) a renforcé la participation inclusive et l'engagement effectif dans les forums de prise de décision.

À travers des processus en ligne, des échanges régionaux et des rencontres en présentiel, les organisations ont approfondi leur analyse commune, harmonisé leurs priorités et mis en lien leurs apprentissages avec des enjeux politiques concrets, bien avant leur arrivée à Belém.

À l'approche de la COP30, la préparation a laissé place à la coordination. TINTA a contribué à assurer la continuité à travers un large éventail d'espaces – des négociations officielles et des pavillons de la Zone bleue et de la Zone verte aux lieux animés par les mouvements tels que la COP dos Povos et la Casa Maraká – en assurant la couverture médiatique, en apportant un soutien à la rédaction de déclarations politiques, en concevant des événements et des services d'interprétation afin que les dirigeants territoriaux puissent se concentrer sur l'engagement politique.

Pendant le sommet, des processus menés tout au long de l'année ont convergé. Les femmes autochtones ont fait progresser des programmes élaborés grâce à l'apprentissage collectif, dans le cadre de dialogues de haut niveau. Les défenseurs des territoires et les représentants des fonds territoriaux ont porté des positions communes dans les espaces de plaidoyer. Les mouvements pour la forêt et l'océan se sont rencontrés, ont reconnu leurs luttes communes et ont ouvert des voies de collaboration au-delà de la COP.

La valeur ajoutée de TINTA a consisté à les accompagner pour qu'ils arrivent mieux préparés, plus connectés et ancrés politiquement, et qu'ils repartent avec des relations plus solides, des programmes plus clairs et la capacité de faire avancer le travail.





« Les mouvements territoriaux ont façonné les programmes, articulé des positions collectives et participé directement aux débats sur les politiques, les finances et la gouvernance... Tout le soutien apporté par TINTA au AGCT et au renforcement du mouvement au cours de cette année cruciale a été une source d'inspiration. TINTA incarne tout ce qu'un allié doit être : laisser les partenaires diriger les processus en étant la force discrète permettant à toutes les pièces du puzzle de s'emboîter. »

- Membre de l'équipe de communication stratégique de CLUA, décembre 2025.

Des femmes autochtones ont rejoint la Marche mondiale des peuples autochtones lors de la COP30 à Belém.  
Axel Vique, TINTA, 2025

# APPROFONDIR LE TISSAGE

Le travail programmatique de TINTA s'est articulé autour de quatre domaines interdépendants : apprentissage et collaboration, coalitions et mobilisation, communication et soutien linguistique. Chacun est décrit dans les sections suivantes, non pas comme des volets distincts, mais comme des fonctions délibérément alignées pour soutenir les organisations territoriales tout au long de l'année.

## L'apprentissage comme pratique collective

En 2025, TINTA s'est attaché à consolider son programme d'Apprentissage et de collaboration en voies d'action à plus long terme qui accompagnent les organisations et les dirigeants au fil du temps. Ces routes ont été délibérément conçues et séquencées pour répondre simultanément à plusieurs niveaux de pression : l'intensification des luttes territoriales sur le terrain, les exigences des processus politiques nationaux et les attentes accrues des espaces de plaidoyer mondiaux. Plutôt que d'apporter un soutien technique pour un événement ponctuel, ils ont fonctionné comme un savoir collectif et politique ancré dans l'expérience vécue, renforçant ainsi des capacités qui accompagnent les organisations à travers différents contextes et au fil du temps.



Rassemblement annuel du Mouvement des jeunes du AGCT, Vitória, Espírito Santo, Brésil. Yago Kaingang, APIB, 2025

Les moments collectifs à grande échelle ont également servi d'espaces d'échange de connaissances et de réflexion. En août, la Marche des femmes autochtones à Brasília, menée par l'ANMIGA et des organisations de femmes autochtones brésiliennes, dont l'UMIAB, a servi d'espace d'analyse partagée et de dialogue politique. Des femmes dirigeantes autochtones issues d'organisations territoriales et de femmes du bassin amazonien, d'Amérique centrale et des Guyanes (dont la COIAB, la CONFENIAE, l'AIDSESP,

la FENAMAD, l'OPIAC, la CNMI, la CNAMIB, la COONAPIP, la VIDS et l'APA) se sont engagées dans des processus articulés autour de la marche, y compris ceux organisés dans l'Espace ancestral de résistance mondiale. Ces processus ont renforcé le dialogue entre les territoires, consolidé les approches de gouvernance sensibles au genre et permis aux participantes de relier leur expérience vécue à une stratégie collective aux niveaux mondial, régional et national.

Les rassemblements en présentiel ont continué à jouer un rôle central pour faciliter le dialogue politique et l'établissement de relations, ce qui est difficile à reproduire à distance. L'échange régional organisé par la Comisión Nacional de Territorios Indígenas (CNTI) de Colombie a réuni en septembre des organisations autochtones d'Amérique du Sud et d'Amérique centrale pour un dialogue structuré sur les systèmes d'information géographique (SIG), dans le cadre de la défense territoriale autochtone, avec une attention particulière portée à la souveraineté des données, à la gouvernance et à la protection des informations sensibles.

De cet espace est né un intérêt commun pour la création d'un réseau régional de SIG autochtones.





RÉéchange des défenseurs des terres et des territoires.  
Gonzalo Baptista M., IPDRS, 2025

Cet échange a également éclairé la conception de la voies d'action de défense territoriale de TINTA et a renforcé la collaboration avec les plateformes régionales pour les défenseurs du territoire et des peuples autochtones en Amérique latine, ouvrant ainsi des perspectives pour continuer à soutenir le renforcement des mécanismes de protection des défenseurs du territoire dans la région.

TINTA a également consolidé son rôle de partenaire stratégique et méthodologique des mouvements de jeunesse territoriaux. À l'invitation de l'Alliance mondiale des communautés territoriales (AGCT), TINTA a soutenu les processus du Mouvement des jeunes tout au long de l'année, en accompagnant les processus de planification collective, l'élaboration

de feuilles de route stratégiques et l'intégration d'approches de suivi et d'apprentissage. TINTA a également contribué à renforcer la participation des jeunes et à faire émerger des récits portés par les jeunes dans les espaces régionaux et mondiaux par le biais de la facilitation, des processus de communication et de réunions ciblées, notamment des collaborations avec des assemblées de jeunes autochtones et des dialogues mondiaux sur les terres et la jeunesse. TINTA a également contribué à encadrer des conversations critiques sur la criminalisation et la santé mentale en tant qu'obstacles structurels à la participation des jeunes. À travers ces processus, la contribution de TINTA a combiné facilitation stratégique, accompagnement politique, inclusion linguistique et production narrative, jetant les bases

d'un leadership durable des jeunes et d'une articulation interrégionale plus forte.

Le programme s'est également étendu aux questions de financement territorial par le biais de la communauté d'apprentissage Shandia, organisée par la plateforme Shandia du AGCT avec le soutien stratégique et technique de TINTA. Cette communauté d'apprentissage a réuni des représentants de fonds territoriaux, d'organisations autochtones et d'alliés à travers une série de sessions en présentiel et virtuelles afin d'échanger des expériences sur la gouvernance, la durabilité et l'engagement des bailleurs de fonds. Ces échanges se sont appuyés sur les trajectoires

diverses de fonds territoriaux établis et émergents d'Amérique centrale, d'Amazonie, d'Afrique et d'Asie. TINTA a soutenu la stratégie de la communauté, la conception participative, la facilitation et les processus de gestion des connaissances – en commençant par un moment de co-création en présentiel à Brazzaville, en République du Congo, suivi du lancement officiel lors de la Semaine du climat de Londres et d'échanges virtuels multilingues ultérieurs. Une session finale lors de la COP30 s'est concentrée sur la manière dont les fonds territoriaux communiquent leur valeur, démontrent leur impact et préservent leur autonomie lorsqu'ils s'engagent auprès de différents types de bailleurs de fonds.



Sommet sur les bassins forestiers.  
Norlando Meza, TV Indígena, 2025



# Route d'apprentissage Femmes et gouvernance territoriale : renforcer le leadership des femmes

En 2025, la route d'apprentissage « Femmes et gouvernance territoriale » est devenue un fil conducteur reliant le leadership des femmes autochtones à travers les territoires, les mouvements et les espaces politiques, et fonctionnant comme un processus collectif de préparation, d'alignement et de renforcement de la confiance pendant une période de visibilité et de pression croissantes sur les femmes dirigeantes autochtones.

Depuis 2024, avec le soutien de Tenure Facility, TINTA accompagne les organisations de femmes autochtones des pays amazoniens et du Panama à travers des espaces d'apprentissage soutenus, des échanges et un dialogue stratégique. Ces processus ont également intégré la participation de dirigeants masculins, en reconnaissance du rôle complémentaire essentiel que jouent les femmes et les hommes dans la conduite de transformations structurelles vers l'égalité, l'équité et une gouvernance territoriale renforcée.

S'appuyant sur un échange organisé par le CNAMIB en Bolivie en 2024, cette voie d'action a permis une réflexion commune sur la gouvernance territoriale, la protection de la vie et la justice climatique, afin de renforcer la participation effective des femmes autochtones à la prise de décision et de promouvoir le plein exercice de leurs droits. La préparation s'est déroulée au fil du temps, grâce à la confiance, à l'apprentissage entre pairs et à une analyse politique façonnée par les femmes elles-mêmes. Un moment clé a été la IVe Marche des femmes autochtones à Brasília, organisée par l'ANMIGA et des organisations de femmes autochtones, dont l'UMIAB. Les femmes dirigeantes autochtones

ont joué un rôle de premier plan dans les mobilisations et les forums stratégiques, notamment l'Espace ancestral de résistance mondiale et les dialogues de haut niveau avec des autorités nationales telles que la ministre Sonia Guajajara, TINTA jouant le rôle de partenaire stratégique. La Marche a constitué un moment de consolidation interne, permettant aux femmes d'harmoniser leurs programmes, de renforcer leurs réseaux et de faire avancer des positions communes.

Un moment déterminant de ce processus a été le Sommet mondial des femmes et des jeunes autochtones défenseurs du territoire, qui est devenu un espace stratégique pour les femmes participant à cette voie d'action. À cette occasion, les leaders ont consolidé leur présence, leur visibilité et leur positionnement politique, en approfondissant leurs connaissances, en renforçant leurs alliances et en développant leur capacité à s'engager efficacement sur la scène internationale en reliant les questions de territoire, de climat et de biodiversité. TINTA a contribué en documentant et en soutenant les réflexions pour le sommet, tandis que son impact durable réside dans les

succès de ce moment et dans le renforcement du leadership des femmes autochtones en tant que force permanente et collective façonnant la gouvernance territoriale et l'action climatique au-delà de tout événement ponctuel.

Les femmes autochtones ont intégré ces espaces avec des agendas communs et une plus grande clarté politique, passant de la simple participation à une influence réelle sur la gouvernance, les droits et les débats sur le climat.

Cela s'est déroulé parallèlement à une dynamique plus large du mouvement : les fonds territoriaux et de défenseurs ont fait avancer des priorités alignées, tandis que les mouvements pour la forêt et l'océan ont renforcé les liens autour de luttes communes. Il en est ressorti un positionnement : les femmes autochtones s'affirment comme des actrices politiques au sein d'un paysage de mouvements plus coordonné et interconnecté. TINTA a soutenu cette évolution en renforçant la voix collective, la clarté stratégique et les conditions d'un engagement durable au-delà de la COP.

« Le soutien de TINTA a été fondamental pour permettre la participation des femmes autochtones, renforcer notre voix collective et garantir que nos programmes politiques soient reconnus et respectés. »

- ANMIGA, décembre 2025.



Sueli Kej Kaingang, de l'ANMIGA, lors de la IVe Marche des femmes autochtones à Brasília. Bahía Flores, TINTA, 2025



## Routes du programme d'Apprentissage et de collaboration

**Les femmes et la gouvernance territoriale** — Renforcer la gouvernance inclusive en promouvant le leadership des femmes autochtones, afrodescendantes et issues des communautés locales.

**Défense territoriale** — Soutenir la protection territoriale menée par les communautés et la protection des défenseurs du territoire.

**Plaidoyer** — Renforcer les capacités des organisations territoriales à s'engager efficacement dans les espaces de prises de décision.

**Jeunesse et leadership** — Renforcer le leadership des jeunes par l'apprentissage intergénérationnel, la gouvernance, la communication et l'action territoriale.

**Financement, initiatives économiques et innovation** — Améliorer l'accès au financement, aux initiatives économiques durables et aux approches innovantes pour des territoires résilients.



Intercambio de la  
Delegación Internacional  
post la IV Marcha de  
Mujeres de Indígenas de  
Brasil

Conectando resistencias, voces y territorios

Ruta de Aprendizaje sobre Mujeres Indígenas  
y Gobernanza Territorial

08 de agosto de 2025, Brasília, Brasil

Articulação Mulheres Indígenas  
ANI  
MI  
GA

Guerreiras da  
Ancestralidade

COAB

## Soutenir les espaces de coalitions et de mobilisation



Rassemblement People for Forests, France.  
Katie Maehler, 2025

Le travail en coalition est l'un des aspects les plus sensibles sur le plan politique de l'engagement de TINTA. À mesure que les mouvements territoriaux ont gagné en visibilité et en influence ces dernières années, les espaces de coalition sont devenus plus complexes : la diversité interne s'est accrue, les structures de direction ont évolué et l'engagement dans les arènes politiques mondiales s'est intensifié. TINTA s'est attachée à maintenir le dialogue et à renforcer l'appropriation territoriale : accompagner sans centraliser, connecter sans homogénéiser.

Le rassemblement « Peoples for Forests » (les Peuples pour les Forêts) à Paris a reflété cette approche. Co-

organisé avec FERN, Mídia Ninja, le Centro Indígena de Acción Integral, l'IDEF et la Bless Foundation, ce rassemblement a réuni plus de 100 défenseurs des forêts issus d'organisations de la société civile, autochtones et communautaires de 56 pays, créant ainsi un espace propice à l'établissement de relations, à la confiance et à l'alignement stratégique dans un cadre piloté par les mouvements. La place centrale occupée par le Brésil dans les discussions reflétait l'urgence d'aligner les agendas forestiers à un moment où la pression politique s'intensifie. Le groupe a continué à se réunir et à se coordonner collectivement au cours des mois qui ont suivi, renforçant

ainsi la construction d'une coalition à long terme plutôt qu'une mobilisation ponctuelle.

La collaboration avec des organisations de pêcheurs artisanaux (ULAPA en Amérique latine, AWFISHNET en Afrique et SEA SSF Hub en Asie du Sud-Est) s'est concentrée sur la mise en place des fondements d'une coalition interrégionale solide, à travers un processus progressif d'analyse commune, de création d'alliances et de préparation collective en vue d'un engagement international. Ce travail s'est déroulé en parallèle avec des mouvements liés à la forêt confrontés à des pressions

similaires en matière de droits, de financement et de visibilité politique, créant ainsi les conditions d'un dialogue inter-écosystèmes plutôt que des actions de plaidoyer isolées. La participation à des espaces politiques mondiaux, notamment la Conférence des Nations unies sur les océans à Nice et la COP30 à Belém, a permis d'harmoniser les revendications communes en matière de droits territoriaux, de gouvernance communautaire et de justice climatique, tout en assurant une visibilité et en permettant aux programmes et à la coordination de mûrir de manière organique. Les réseaux d'Asie du Sud-Est, d'Amérique latine et d'Afrique



Les délégués de pêcheurs artisanaux à la réunion de l'UNOC à Nice, en France.  
Amélie Conty, TINTA, 2025

sont désormais plus connectés et désireux de consolider leur alliance.

Reconnaissant des parallèles évidents avec les premières étapes de la construction du mouvement pour la forêt, TINTA a facilité un premier dialogue stratégique entre la délégation des pêcheurs artisanaux et la AGCT lors de la COP30, ouvrant ainsi la voie à de nouvelles collaborations entre les dirigeants des océans et des forêts. La COP30 a également été mise à profit pour renforcer la collaboration avec des alliés de longue date et de nouveaux partenaires. Avant cet événement mondial, TINTA a coorganisé deux réunions d'information *Groundwork* afin de soutenir l'analyse des politiques, le dialogue et la préparation centrés sur les peuples autochtones. Lors de la COP, TINTA a collaboré à neuf événements avec la AGCT, Movilizadorio, la communauté *Peoples for Forests*, le peuple Saamaka du Suriname, et bien d'autres. Parmi ceux-ci figuraient le *Minga*, un événement sur les systèmes alimentaires traditionnels organisé avec la AGCT, If Not Us Then Who et Movilizadorio, ainsi que le dialogue de haut niveau qui a lancé le Pacte pour la vie des femmes autochtones avec la plateforme des femmes de la AGCT.

Lors de la « Conférence numérique sur la terre et la jeunesse », organisée

par Land Portal et réunissant plus de 800 participants, TINTA a été co-organisatrice et a également contribué en tant que membre du comité de pilotage, en soutenant l'intégration des perspectives des jeunes des communautés territoriales et en facilitant la participation multilingue, démontrant ainsi la capacité de l'organisation à contribuer à des processus complexes sans chercher à se mettre en avant au-delà de son rôle.

Une attention soutenue portée aux dynamiques internes de la coalition a été tout aussi centrale. L'accompagnement continu de la plateforme des femmes au sein de l'Alliance mondiale des communautés territoriales a favorisé la visibilité collective. Un webinaire multilingue sur les droits fonciers des femmes autochtones a créé un espace de réflexion partagée, renforcé la visibilité des femmes leaders de toutes les régions et relié les processus internes du mouvement à des efforts de plaidoyer plus larges, notamment le Pacte pour la vie des femmes autochtones. Ce type d'accompagnement en coulisses est devenu de plus en plus déterminant pour le travail de coalition de TINTA en 2025.

## Peoples for Forests : tisser une coalition mondiale

En mai, plus de 100 défenseurs des forêts du monde entier se sont réunis à Paris pour le rassemblement « Peoples for Forests », l'aboutissement de près d'un an de préparation. À un moment où la pression politique s'intensifiait, ce rassemblement a créé un espace collectif rare de réflexion, de guérison et d'alignement stratégique.

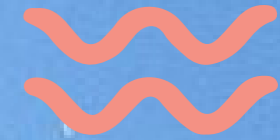
TINTA a accompagné ce processus en tant que membre du comité d'organisation, en contribuant à la conception méthodologique, à l'animation, à l'interprétation multilingue et à la coordination logistique. L'objectif était la connexion : permettre aux défenseurs des forêts de se rencontrer en dehors des négociations formelles, de renforcer leurs relations et d'articuler des priorités communes selon leurs propres termes.

Les participants ont échangé leurs expériences et leurs analyses sur la protection des forêts fondée sur les droits, la gouvernance territoriale et les stratégies de plaidoyer, tout en identifiant des opportunités de collaboration entre les régions et les mouvements. La place centrale du Brésil dans les discussions reflétait à la fois l'urgence du moment et l'importance d'accueillir la prochaine COP sur le climat en Amazonie.

Au-delà de ces trois jours en France, ce rassemblement a renforcé une nouvelle communauté mondiale de défenseurs des forêts déterminés à rester en contact. Les relations nouées lors de cet événement se sont poursuivies par des échanges de suivi et une coordination au cours des mois suivants, consolidant ainsi la construction de coalitions en tant que pratique à long terme plutôt que comme une mobilisation ponctuelle.

« J'ai toujours eu le sentiment que nous étions vraiment tous dans le même bateau. Ce fut un immense plaisir de travailler avec vous et je suis fière que nous ayons réussi à mener à bien cet événement gigantesque et complexe, et impatiente de poursuivre ce travail à l'avenir. »

- Julia Christian, FERN, juin 2025



PLe rassemblement « Peoples for Forests » a réuni des militants écologistes, des dirigeants autochtones et des mouvements de base. Mídia NINJA, 2025

## Routes du programme

### Coalitions et mobilisation

#### Des territoires aux forums mondiaux —

Participation et influence des territoires dans les processus mondiaux relatifs au climat, aux océans, à la biodiversité, aux droits humains et à l'environnement.

#### Mise en réseau des défenseurs des forêts —

Alliances entre des organisations multi-acteurs défendant les forêts et les droits territoriaux afin de faire avancer des programmes politiques communs et des solutions climatiques fondées sur les droits.



#### Alliances de pêcheurs artisanaux —

Réseaux régionaux et mondiaux de pêcheurs artisanaux renforçant le plaidoyer, les droits et l'influence dans la gouvernance des océans et de la pêche.

#### Synergies entre les océans, le climat et les forêts —

Alliances intersectorielles reliant les organisations océaniques et forestières afin de faire progresser des stratégies territoriales coordonnées en faveur de la justice climatique.

#### Chaînes d'approvisionnement et industries extractives —

Participation territoriale au plaidoyer contre les chaînes d'approvisionnement non durables, les industries extractives et la réglementation européenne en matière de déforestation.





Les dirigeants de l'Alliance mondiale des communautés territoriales se sont réunis avec des représentants d'organisations de pêcheurs artisanaux pendant la COP30. Axel Vique, TINTA, 2025

## Voix, récit et présence politique

En 2025, « La réponse, c'est nous », une campagne menée par le COIAB et l'APIB et adoptée collectivement par le mouvement territorial au sens large, notamment par l'intermédiaire du AGCT, a constitué l'un des fils narratifs qui ont traversé le travail de communication de TINTA. La campagne a placé les peuples autochtones et les organisations territoriales au centre de la réponse au changement climatique, affirmant que les solutions réelles et durables résident dans les connaissances ancestrales, les pratiques et les systèmes communautaires de gouvernance.

Parallèlement à sa propre production de contenu, le rôle de TINTA consistait également à amplifier le message : soutenir, étendre et donner une plus grande portée aux initiatives de communication menées par les organisations et mouvements territoriaux eux-mêmes, en veillant à ce que les voix et les programmes qu'ils mettaient en place atteignent les espaces et les publics qui comptaient.

Concrètement, cela signifiait que l'équipe de communication travaillait en étroite collaboration avec l'ensemble des programmes de TINTA : elle assurait la coordination avec les processus d'apprentissage

et de coalition afin de garantir que ce qui était élaboré en interne trouve son expression à l'extérieur, et que la visibilité externe reste ancrée dans les programmes que les organisations territoriales développaient elles-mêmes.

Depuis les premières étapes de planification des rassemblements et des échanges, en passant par la documentation, l'harmonisation des récits et la continuité post-événement, la communication a été au cœur du travail dès le début.



La production de contenu a été considérable. À travers les routes d'apprentissage, les processus de coalition et les moments de plaidoyer, l'équipe a généré de la documentation écrite, photographique et vidéo, a favorisé l'harmonisation des récits entre les langues et les contextes, et a maintenu l'engagement des médias bien au-delà des événements individuels. Au cours de l'année 2025, cela a représenté plus de 700 contenus développés dans différents formats et langues, ainsi que 45 campagnes numériques co-crées avec des partenaires

territoriaux et mondiaux. Au niveau communautaire, TINTA a également accompagné des processus où les capacités de communication ont été développées de l'intérieur, en soutenant les jeunes et les organisations territoriales à développer leurs propres récits et à faire entendre leur voix en tant qu'acteurs politiques, selon leurs propres termes.

Le rôle de TINTA dans les « Notes d'orientation pour l'action » de *GroundWork* reflétait cette même approche intégrée. *GroundWork* est une initiative d'intelligence



Flottille Yaku Mama, Cercano, 2025

politique et de mobilisation mise en œuvre avec Seeds for Change en collaboration avec l'International Climate Politics Hub et le FNCD et conçue pour renforcer l'engagement des peuples autochtones, des communautés locales et des peuples afrodescendants dans les processus politiques internationaux relatifs au climat, à la biodiversité et à la transition énergétique.

En 2025, l'initiative s'est consolidée pour devenir une plateforme reconnue d'analyse et de préparation des politiques centrées sur les peuples autochtones en vue de la COP30 et d'autres moments clés de la scène internationale. La communication, la production technique et la diffusion multilingue ont été coordonnées par TINTA

à travers cinq briefings couvrant l'engagement politique à la COP30, l'évolution du paysage du financement, les minéraux de transition, l'IA et la souveraineté des données, ainsi que la préparation finale de la COP30, avec plus de 1 400 personnes inscrites et environ 500 participants en direct en anglais, espagnol, portugais, français et indonésien. La COP30 a rendu cette intégration particulièrement visible dans la pratique. S'inscrivant dans le cadre de l'infrastructure d'accompagnement plus large de TINTA, l'équipe de communication a aidé les dirigeants territoriaux à articuler leurs messages sous la pression intense des médias et des groupes de défense, tout en assurant la continuité avec les discours développés tout au long



de l'année. Le travail sur place a consisté en 12 entretiens avec des dirigeants territoriaux, la couverture de 16 événements impliquant la délégation des pêcheurs artisanaux, l'Alliance mondiale des communautés territoriales

et les dirigeants afro-brésiliens et latino-américains, ainsi que la mise en avant d'actions collectives, notamment la campagne « La réponse, c'est nous », la marche pour le climat et la marche autochtone.



La Marche autochtone mondiale lors de la COP30 a rassemblé plus de 3 000 personnes réclamant la délimitation et la protection des territoires. Axel Vique, TINTA, 2025



Dinamam Tuxá, coordinateur exécutif de l'APIB, lors de la Marche mondiale pendant la COP30. Axel Vique, TINTA, 2025

# Communications stratégiques pour la jeunesse Guna

En février 2025, TINTA a accompagné le peuple Guna lors du centenaire de sa révolution historique pour l'autonomie, un jalon qui continue de façonner l'autodétermination autochtone à travers Abya Yala. C'est dans ce contexte, quelques mois plus tard, en s'appuyant sur une identité politique vivante et la continuité intergénérationnelle, que TINTA a animé un atelier de communication stratégique avec le Congrès de la jeunesse Guna. L'atelier a été conçu comme un espace collectif de réflexion, un espace qui reconnaissait les jeunes Guna comme des acteurs politiques légitimes confrontés à un défi concret. Alors que le Congrès général Guna est reconnu pour sa capacité d'autogouvernance et de préservation culturelle et territoriale, les jeunes ont sollicité un soutien pour renforcer leurs outils de communication stratégique et numérique afin de faire entendre leur voix aux niveaux local, national et international. Cet atelier a été conçu pour répondre à ces besoins. Au cours de la journée, les participants ont suivi une méthodologie structurée mais participative. Ils ont dressé un état des lieux des connaissances et des pratiques de communication existantes, élaboré une théorie du changement ancrée dans leurs propres réalités organisationnelles, analysé les dynamiques de pouvoir et les publics cibles, développé des fils narratifs collectifs à l'aide d'un cadre de narration en cinq étapes (accroche, crise, opportunité, choix et appel à l'action) et ont produit une grille de contenu avec de véritables supports de campagne. Le processus est passé de la réflexion à la pratique, pour aboutir à ce que chaque participant formule une prochaine étape concrète pour la mise en œuvre d'une stratégie de communication au sein de sa communauté.

Ce qui a distingué cette approche, c'est son ancrage dans l'identité et l'action politique des Guna. On n'a pas appris aux

participants à communiquer sur leurs enjeux, on les a aidés à communiquer en tant qu'acteurs politiques, avec leurs propres cadres, leurs propres voix et leurs propres stratégies. L'atelier a également abordé les risques spécifiques aux communicateurs autochtones : les dangers de publier des informations sensibles sur la localisation ou la sécurité, l'importance du consentement à l'image (en particulier pour les enfants) et la manière de protéger les informations territoriales tout en renforçant la présence publique.

Ce processus a créé les conditions permettant aux voix des jeunes d'être entendues et documentées selon leurs propres termes, contribuant ainsi à la réalisation d'un reportage journalistique capturant les perspectives de la jeunesse Guna à un moment historique. Son importance réside dans le renforcement du leadership des jeunes et de la souveraineté narrative en tant que piliers centraux de l'autonomie Guna aujourd'hui et à l'avenir.





« Ce fut un atelier très important : les jeunes qui y ont participé ont osé s'exprimer devant les caméras et mettre en pratique ce qu'ils avaient appris. L'explication et l'animation étaient excellentes ; les aspects techniques des récits et des stratégies de communication sont essentiels pour transmettre les différentes réalités de nos communautés. »

- Julieth Arias, équipe de communication, Congrès de la jeunesse Guna.

Atelier de communication stratégique organisé dans le cadre du 6e Congrès de la jeunesse Guna, dans la région de Guna Yala, au Panama.  
Axel Vique, TINTA, 2025

## Langue, accès et participation

La langue est une condition du pouvoir. Qui peut s'exprimer, dans quelle langue et dans quels espaces, détermine qui participe aux décisions qui affectent les territoires, les droits et l'avenir. En 2025, le soutien linguistique de TINTA a œuvré pour faire évoluer ces conditions, en intégrant dès le départ l'interprétation et la traduction multilingues, associées à la facilitation interculturelle, dans la conception des processus d'apprentissage, des espaces de coalition et des actions de plaidoyer. Cela a permis une participation plus complète non seulement aux négociations publiques, mais aussi aux processus internes qui ont façonné les positions collectives à travers les échanges en ligne reliant plus de 80 organisations partenaires tout au long de l'année – comprenant plus de 500 réunions multilingues, un soutien à la traduction pour les espaces de coordination des bailleurs de fonds et un accompagnement continu qui a permis aux participants géographiquement dispersés de s'engager sur un pied d'égalité.

Une participation inclusive a également nécessité une planification logistique minutieuse pour les rencontres en présentiel. Dans le cadre des processus mondiaux et régionaux, TINTA a pris en charge la coordination des déplacements, les équipes d'interprétation, les calendriers et l'animation sur place afin de réduire les obstacles et de favoriser les échanges collaboratifs. En 2025, cela a notamment inclus un soutien linguistique pour des rassemblements majeurs en présentiel sur quatre continents :

### Interprétation en ligne

**Atelier de communication PULSO**  
— (espagnol, anglais, portugais)

**Conférence Terre et Jeunesse — Land Portal**  
— (anglais, espagnol, français, portugais, indonésien)

**Webinaires de GroundWork — En ligne**  
(anglais, espagnol, portugais, français, indonésien)

**Atelier sur la diplomatie des peuples autochtones**  
— (espagnol, anglais, portugais)

**Atelier sur la communication et le journalisme autochtones** — CLUA  
— (espagnol, anglais, portugais)



Kid Rodelo James et Samunda Jabini, en compagnie de Max Ooft de The Tenure Facility, lors de la réunion du groupe Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025

### Rencontres en présentiel

**Réunion de planification du AGCT**  
— Espírito Santo, Brésil (espagnol, anglais, français, portugais, indonésien)

**Skoll World Forum** — Oxford, Royaume-Uni (espagnol, anglais)

**Acampamento Terra Livre** — Brésil (espagnol, anglais, portugais)

**AGCT au Forum permanent des Nations Unies sur les questions autochtones 2025** — New York, États-Unis (espagnol, anglais, français, portugais, indonésien)

**Réunion de l'équipe TF** — Santa Marta, Colombie (espagnol, anglais)

**Rassemblement mondial de Peoples for Forests** — France (espagnol, anglais, français, portugais)

**Réunion de consultation du TFFF** — Paris, France (espagnol, anglais, français, portugais)

**Sommet des 3 bassins** — Brazzaville, Congo (espagnol, anglais, français, portugais, indonésien)

**Pré-COP autochtone** — Brasilia, Brésil (espagnol, anglais, portugais)

**Délégation des pêcheurs artisanaux, UNOC** — Nice, France (espagnol, anglais, français, portugais)

**Tournée de l'AMPB** — Allemagne, Pays-Bas, Royaume-Uni (espagnol, anglais)



Jenifer Concepción, de la COONAPIP, lors de la IVe Marche des femmes autochtones à Brasília. Bahía Flores, TINTA, 2025

**AGCT à la Semaine de l'action pour le climat à Londres** — Londres, Royaume-Uni (*espagnol, anglais, français, portugais*)

**Forum mondial des jeunes sur la terre de l'ILC** — Ocaña, Colombie (*espagnol, anglais*)

**Marche des femmes autochtones** — Brasilia, Brésil (*espagnol, anglais, portugais*)

**Ve Sommet de l'Amazonie - OTCA** — Bogotá, Colombie (*espagnol, anglais, portugais*)

**Rassemblement du groupe Yutzu** — Pará, Brésil (*espagnol, anglais, portugais*)

**Réunion sur les systèmes d'information géographique du CNTI** — Bogotá, Colombie (*espagnol, anglais, portugais*)

**Semaine du climat de New York** — New York, États-Unis (*espagnol, anglais, français, portugais, indonésien*)

**COP30 — Belém, Brésil** (*espagnol, anglais, portugais, français*)

**AGCT à la COP30** — Belém, Brésil (*anglais, espagnol, portugais, français, indonésien*)

Lors de la COP30, TINTA a déployé une équipe d'interprètes multilingues pour soutenir les organisations de pêcheurs artisanaux et d'autres partenaires alliés, tant lors des événements officiels que des moments politiques informels. Ce soutien linguistique flexible et sur le terrain a permis une coordination, une négociation et la création d'alliances en temps réel dans un espace mondial en constante évolution, permettant ainsi aux dirigeants territoriaux de rester politiquement présents sans être limités par la langue. Que ce soit dans le cadre de processus en ligne, de réunions régionales ou de sommets mondiaux, le soutien linguistique et la coordination logistique ont constitué des conditions fondamentales de la participation politique, permettant une réflexion approfondie en huis clos et un engagement efficace sur des scènes mondiales complexes.

## Contribuer à la réflexion collective et à la gestion des connaissances sur la gouvernance territoriale en Amazonie

In September 2025, Indigenous Peoples, Afro-descendant, En septembre 2025, des dirigeants de peuples autochtones, afrodescendants et de communautés traditionnelles de tout le bassin amazonien se sont réunis, à l'initiative de Tenure Facility, pour la première réunion en présentiel du Groupe Yutzu, le long des fleuves Tapajós, Arapiuns et Amazone au Brésil. Guidé par un double mandat consistant à conseiller les initiatives menées dans la région et à favoriser la réflexion collective sur les tendances et les défis émergents en matière de gouvernance territoriale, ce rassemblement a marqué le début d'un processus régional à long terme fondé sur l'instauration de la confiance, l'analyse partagée et la reconnaissance mutuelle.

Conformément à son programme d'apprentissage et de collaboration, TINTA a accompagné Tenure Facility et les membres du groupe Yutzu dans la création de cet espace dès le début, en apportant son soutien en matière de stratégie, de

conception méthodologique, d'animation, d'interprétation multilingue, de logistique et de communication pour un processus qui s'est déroulé à la fois sur des bateaux fluviaux et au sein des communautés d'accueil.

Grâce à un dialogue structuré, à des visites communautaires et à une réflexion collective quotidienne, les participants ont clarifié l'objectif et les principes de gouvernance du groupe Yutzu et identifié des priorités communes pour une future collaboration. Ancrer la discussion dans des contextes territoriaux concrets a renforcé la capacité du groupe à aborder de manière critique les questions relatives aux droits fonciers, à la gouvernance et à son rôle consultatif dans l'ensemble du bassin amazonien.



Carte de la région du fleuve Tapajós lors de la réunion du groupe Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025

Yutzu a été conçu comme un processus plutôt que comme un événement. En accompagnant ses premiers pas, TINTA a aidé la Tenure Facility à jeter les bases d'un espace qui continuera à se réunir, à apprendre et à proposer des perspectives ancrées dans la réalité au fil du temps, renforçant ainsi la voix des territoires dans les processus décisionnels régionaux et internationaux. De plus, cette collaboration vise à créer les conditions permettant aux participants, issus de réalités territoriales, de langues et de parcours divers, de réfléchir

collectivement, tout en générant des connaissances et en tirant des enseignements du processus lui-même. Au cours de l'année 2025, cet apprentissage a été documenté et géré en collaboration avec les membres de Yutzu, afin de pouvoir partager des idées et des approches à l'avenir, de sorte que d'autres organisations et mouvements puissent en bénéficier et s'appuyer sur cette expérience.



CGersem Baniwa, Gardenia Mota Ayres et Marinalda Rodrigues da Silva, du groupe Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025



Première réunion du groupe Yutzu à Santarém, au Brésil. Bahía Flores, TINTA, 2025

# ASSURER LA PÉRENNITÉ DU TRAVAIL

## Finances

Pour TINTA, la viabilité financière est une condition sine qua non de l'indépendance, de la continuité et de l'intégrité. C'est le fondement qui permet un engagement à long terme.

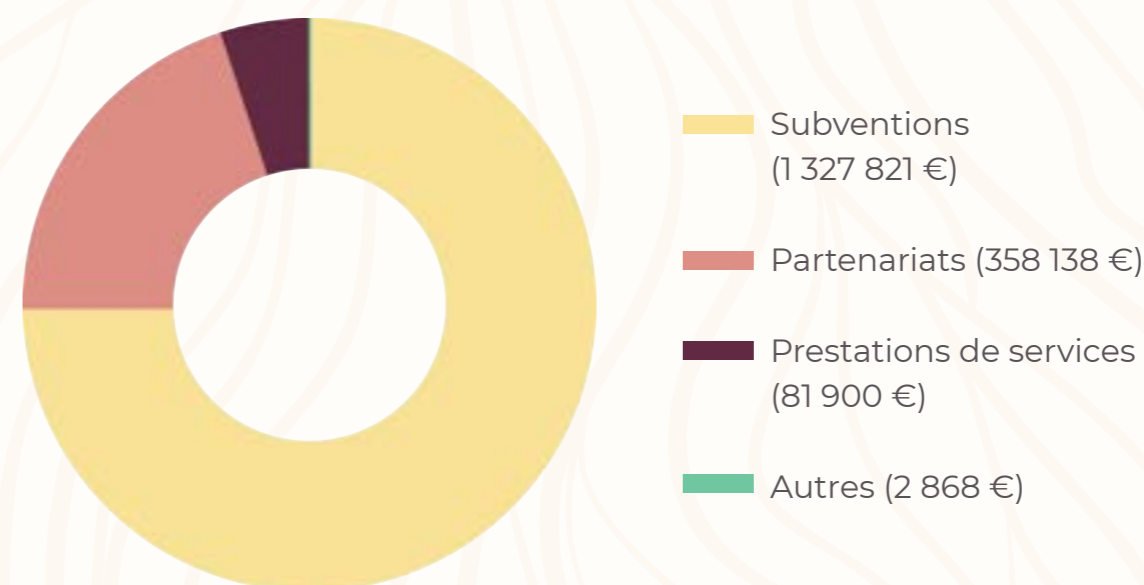
En 2025, l'étendue des activités et des responsabilités s'est considérablement élargie. La demande pesant sur les capacités de TINTA s'est intensifiée dans le cadre des activités programmatiques, des partenariats et des processus mondiaux, nécessitant un alignement minutieux entre les ressources, les capacités organisationnelles et les priorités politiques. TINTA a répondu à ces exigences grâce à une planification rigoureuse et à une hiérarchisation claire des priorités, garantissant ainsi le respect constant des engagements pris envers ses partenaires tout au long de l'année.

TINTA fonctionne selon un modèle de financement hybride, reposant principalement sur le financement de projets, de programmes et de partenariats, complété par un soutien institutionnel et des services alignés sur la mission dans les domaines de la facilitation, de la communication et du soutien linguistique. Ce modèle offre une grande flexibilité, réduit la dépendance à l'égard d'une seule source de financement et est largement soutenu par des fondations privées dont les mandats s'alignent étroitement sur la mission et les valeurs de l'organisation.

En 2025, le revenu total a atteint 1 770 726 €. Un financement général flexible et sans restriction reste essentiel pour assurer un accompagnement durable, permettant d'investir dans les systèmes internes, la stabilité de l'équipe et une planification adaptative qui sous-tend chaque programme et partenariat. Le renforcement de ce soutien de base reste une priorité stratégique à mesure que TINTA élargit son champ d'action et ses responsabilités.

Les subventions pluriannuelles ont représenté 75 % du revenu total, garantissant continuité et prévisibilité financière, complétées par un financement de projets à plus court terme. Les partenariats ont contribué à hauteur de 20 %, les services ont représenté 5 % et les autres sources 0,16 %.

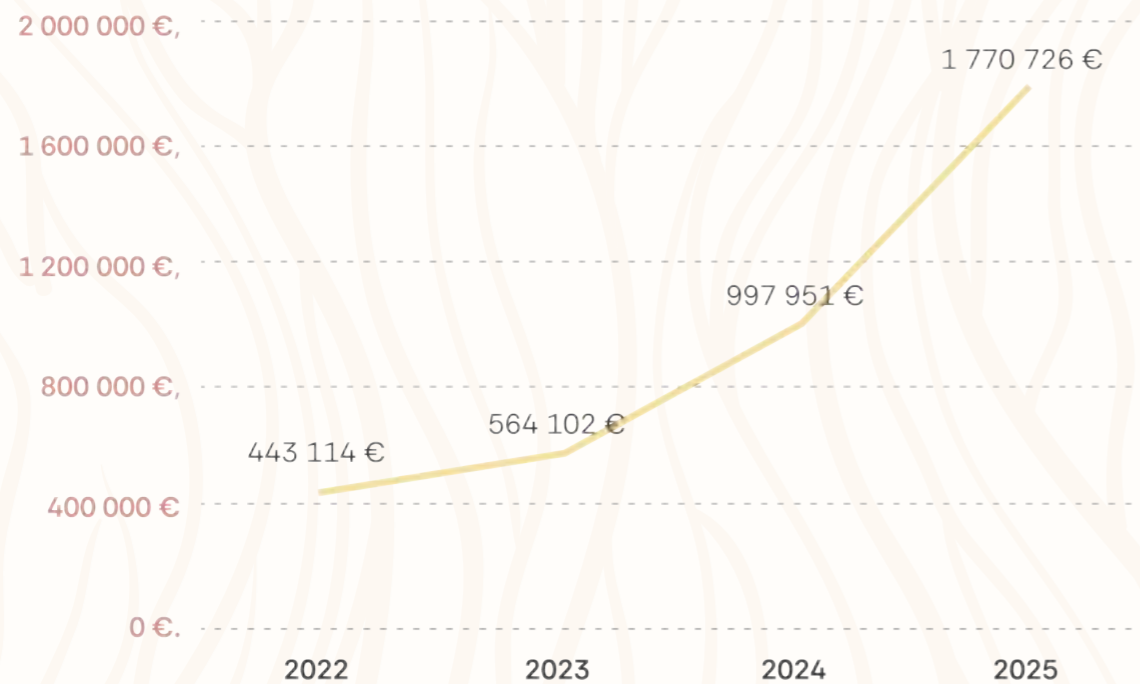
### Composition du financement 2025



## Fonds opérationnels

En 2025, TINTA a géré un financement total de 1 770 726 €, soit une augmentation de 65 % par rapport aux 997 951 € de 2024.

### Évolution des fonds opérationnels (2022 - 2025)



L'augmentation la plus significative concerne les subventions pluriannuelles, qui sont passés de 496 040 € en 2024 à 1 327 821 € en 2025. Ces fonds sont principalement alloués à des activités liées aux programmes, renforçant ainsi la mise en œuvre et l'impact de nos initiatives phares.

Nous sommes reconnaissants du soutien continu de nos bailleurs de fonds institutionnels tout au long de l'année. Nous adressons nos sincères remerciements à Tenure Facility, à la Fondation Ford, à la Fondation Oak, à la Climate and Land Use Alliance et à la Fondation David et Lucile Packard pour leurs contributions essentielles et continues.

Les partenariats stratégiques continuent de représenter une source de financement dynamique et croissante, avec de nouvelles collaborations établies cette année avec FERN, le World Wildlife Fund et la Skoll Foundation. Ces partenariats viennent compléter les relations de longue date avec des partenaires institutionnels tels que la Rainforest Foundation US, entre autres.

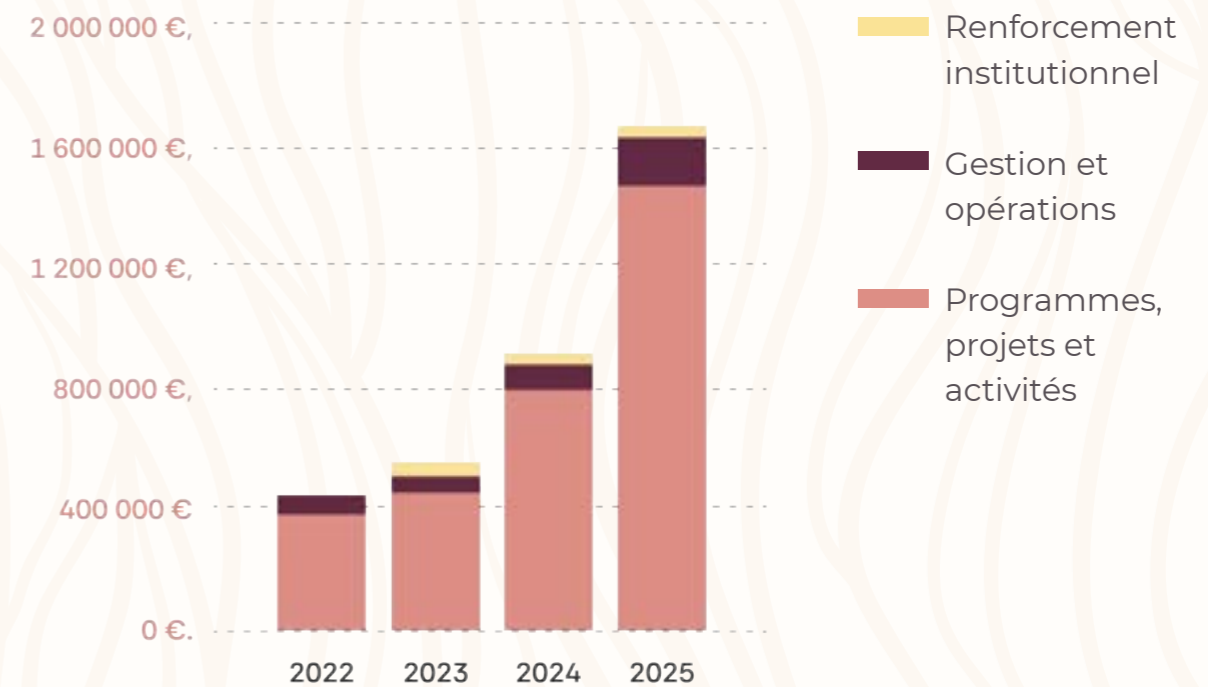
De plus, les services fournis à des organisations partageant notre mission, telles que Land Portal, Conservation International et Forest Peoples Climate (FPC) ont considérablement augmenté, passant de 44 017 € en 2024 à 81 900 € en 2025. Cela reflète à la fois une demande croissante et un engagement renforcé auprès des acteurs partageant les mêmes valeurs.

## Dépenses

En 2025, le total des dépenses de fonctionnement s'est élevé à 1 660 716 €. Sur ce montant, 1 461 562 € (88 %) ont été consacrés aux activités programmatiques, notamment le programme d'Apprentissage et de collaboration, le programme Coalitions et mobilisation, ainsi que la communication et le soutien linguistique. 165 483 € (10 %) ont couvert les coûts opérationnels et organisationnels, tandis que 33 671 € (2 %) ont été investis dans le renforcement des capacités institutionnelles.

L'année a également été marquée par un investissement délibéré dans la planification financière, le suivi et la coordination entre les équipes programmatiques et opérationnelles. Cela a permis de garantir que la croissance des activités s'accompagne d'une solide supervision financière et d'une responsabilité vis-à-vis des partenaires, des membres de l'équipe et des bailleurs de fonds.

### Répartition des dépenses (2022-2025)



## Bilan 2025

Les choix financiers de TINTA en 2025 ont été guidés par un principe clair : aligner tous les nouveaux engagements sur une budgétisation réaliste et l'intégrité de la mission. Dans un environnement de financement qui privilégie souvent l'expansion rapide et les résultats à court terme, cette approche reflète un engagement délibéré en faveur de la durabilité, de la cohérence et de l'impact à long terme.

Concept	2022	2023	2024	2025
<b>Actifs</b>				
Immobilisations corporelles	345 €	3 980 €	2 510 €	2 237 €
Actifs courants	433 627 €	763 974 €	1 048 894 €	1 153 085 €
<b>Total des actifs</b>	<b>433 972 €</b>	<b>767 954 €</b>	<b>1 051 404 €</b>	<b>1 155 322 €</b>
<b>Passif / Capitaux propres</b>				
Capitaux propres	4 056 €	15 899 €	98 586 €	208 588 €
Report et fonds affectés	70 293 €	70 293 €	70 293 €	70 293 €
Passif courant	306 €	29 334 €	35 300 €	34 002 €
Produits différés	359 317 €	652 428 €	847 225 €	842 438 €
<b>Total du passif / capitaux propres</b>	<b>433 972 €</b>	<b>767 954 €</b>	<b>1 051 404 €</b>	<b>1 155 322 €</b>

## Gouvernance

En 2025, TINTA a convoqué une Assemblée générale de ses membres qui s'est tenue pendant trois jours à Servoz, en France, réunissant les membres et les représentants du Conseil d'administration afin d'examiner la trajectoire de l'organisation, de renforcer la responsabilité partagée et d'assurer l'alignement entre l'orientation stratégique, la gestion financière et les priorités programmatiques. Les membres ont approuvé à l'unanimité le rapport annuel d'activités et le rapport financier de 2024, ainsi que le plan de travail et le budget de 2025, renforçant ainsi la transparence et la supervision collective à un moment où la complexité organisationnelle ne cesse de croître.

L'Assemblée a réaffirmé la structure de gouvernance existante. Le conseil d'administration est resté inchangé par rapport à 2024, avec la confirmation de Christine Halvorson, Jean Bourliaud, Filippo del Gatto et Jenna Di Paolo Colley pour le mandat 2025-2027. TINTA a également élargi sa base de membres en admettant de nouveaux membres actifs et en lançant des invitations à d'autres membres potentiels, renforçant ainsi la diversité des perspectives au sein de l'association. De nouveaux membres tels que Laura Furones, Olo Villalaz, Farah Sofa et Simi Correa ont apporté des expériences en matière de philanthropie, leadership autochtone et afrodescendant contribuant à un écosystème de gouvernance qui reflète les engagements de TINTA en matière de représentation, la responsabilité et l'accompagnement à long terme.



# POUR SUIVRE LE TRAVAIL

## Maintenir un ancrage territorial tout en allant de l'avant

La consolidation de 2025 a permis de clarifier comment TINTA peut au mieux accompagner les mouvements territoriaux avec réactivité, bienveillance et intégrité. L'orientation pour 2026 est l'approfondissement : rester proche de ce qui fonctionne, renforcer ce qui est déjà bien ancré et rester une présence fiable pour les partenaires qui évoluent sur un terrain de plus en plus complexe. Les routes d'apprentissage initiées et consolidées ces dernières années continueront d'être développées, permettant aux organisations et aux dirigeants de s'appuyer sur le travail accumulé au fil du temps. La priorité sera donnée aux espaces de coalition où la confiance et l'alignement sont déjà établis, tandis que de nouveaux engagements seront abordés de manière progressive. Le soutien linguistique et en matière de communication restera axé sur la participation active, l'alignement stratégique et la visibilité, en veillant à la qualité et à la continuité.

Les liens régionaux et thématiques, dans le cadre desquels une collaboration est déjà en train de se mettre en place, seront renforcés. La collaboration avec les réseaux de pêcheurs artisanaux continuera à permettre la mise en relation avec les acteurs des secteurs forestier, côtier et maritime au sein d'espaces de plaidoyer mondiaux. Les processus multi-acteurs tels que Peoples for Forests seront maintenus en tant qu'espaces de connexion et d'apprentissage, adaptés aux priorités et au rythme propres à chaque partenaire.

L'année 2025 a également permis de mieux comprendre ce qui rend possible un engagement durable : la résilience organisationnelle et la capacité de leadership au sein même des organisations territoriales. À l'avenir, TINTA renforcera encore davantage sa mission.

TINTA aborde l'année 2026 aux côtés de ses partenaires, en étant attentif au contexte et engagé dans un accompagnement qui reste ancré dans la réalité politique, adaptatif et guidé par les priorités territoriales.

# GARDER LE CAP

## Message du conseil d'administration

TINTA a été fondé sur une idée simple mais exigeante : un changement significatif dépend souvent d'un travail qui n'est pas immédiatement visible. Le fil invisible qui donne son nom à l'organisation en anglais reflète le travail de liaison que sont la facilitation, l'instauration de la confiance et l'accompagnement : un travail qui maintient la cohésion des efforts collectifs dans les moments d'incertitude, de transition et de pression. En 2025, ce fil a été mis à l'épreuve et renforcé.

La consolidation décrite tout au long de ce rapport visait à garantir que l'accompagnement reste possible au fil du temps, que les conditions du leadership territorial, de la gouvernance collective et de l'autonomie ne soient pas érodées par le rythme et la pression des événements politiques mondiaux. À travers ses programmes et ses systèmes internes, TINTA a fait des choix délibérés pour renforcer ces conditions.

L'accompagnement exige de la présence, de la patience et la volonté de rester aux côtés de processus dont les résultats ne sont ni immédiats ni prévisibles. Tout au long de l'année, TINTA a continué à placer les peuples autochtones, les personnes afrodescendantes, les communautés locales et les pêcheurs artisanaux au centre de ses actions en tant qu'acteurs politiques à part entière – façonnant les agendas, détenant le savoir et menant le changement depuis leurs territoires vers l'extérieur. Cet engagement a déterminé la manière dont l'organisation a interagi avec l'extérieur, s'est organisée, a entretenu ses relations avec ses partenaires et ses bailleurs

de fonds, et a compris ses propres responsabilités. Le contexte à venir reste complexe. Les espaces politiques mondiaux sont instables, et les pressions sur les mouvements territoriaux continuent de s'intensifier. TINTA va de l'avant avec une orientation claire : rester proche de ses partenaires, attentive au contexte, et ancrée dans une facilitation qui soutient la stratégie collective plutôt que de s'y substituer.

Le fil continue d'être tissé, patiemment, collectivement et avec soin.



## REJOIGNEZ-NOUS

Nous travaillons aux côtés d'organisations autochtones et de communautés locales pour protéger la nature, faire progresser les droits et lutter contre le changement climatique.

Rejoignez-nous pour rendre cela possible !

 [www.thisistinta.org](http://www.thisistinta.org)

 [LinkedIn](#)

 [Instagram](#)