



EL HILO QUE SOSTUVIMOS

Informe Anual 2025

TABLA DE CONTENIDOS

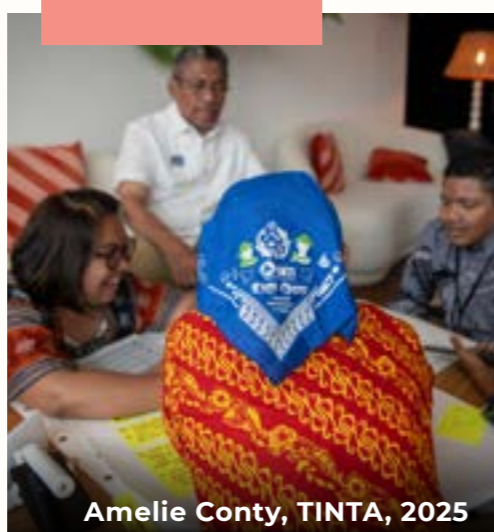
5 Lista de acrónimos

6 Sobre TINTA

- 6 Nuestra visión
- 6 Nuestra misión
- 7 Nuestros valores
- 8 Nuestro trabajo
- 8 Nuestra línea de tiempo
- 10 Dónde trabajamos

13 Resumen ejecutivo

18 Mensaje de la Directora Ejecutiva



20 El hilo que sostenemos

- 22 Acompañando la ruta hacia la COP30

26 Profundizando el tejido

- 26 El aprendizaje como práctica colectiva
- 30 Mujeres y gobernanza territorial

38 Sosteniendo coaliciones y espacios de articulación

- 41 Peoples for Forests: tejiendo una coalición global



48 Voz, narrativa y presencia política

- 52 Comunicación estratégica para las juventudes Guna

56 Idiomas, acceso y participación

- 59 Contribuyendo a la reflexión colectiva y a la gestión del conocimiento sobre gobernanza territorial en la Amazonía

62 Sosteniendo el trabajo

- 62 Finanzas
- 67 Gobernanza

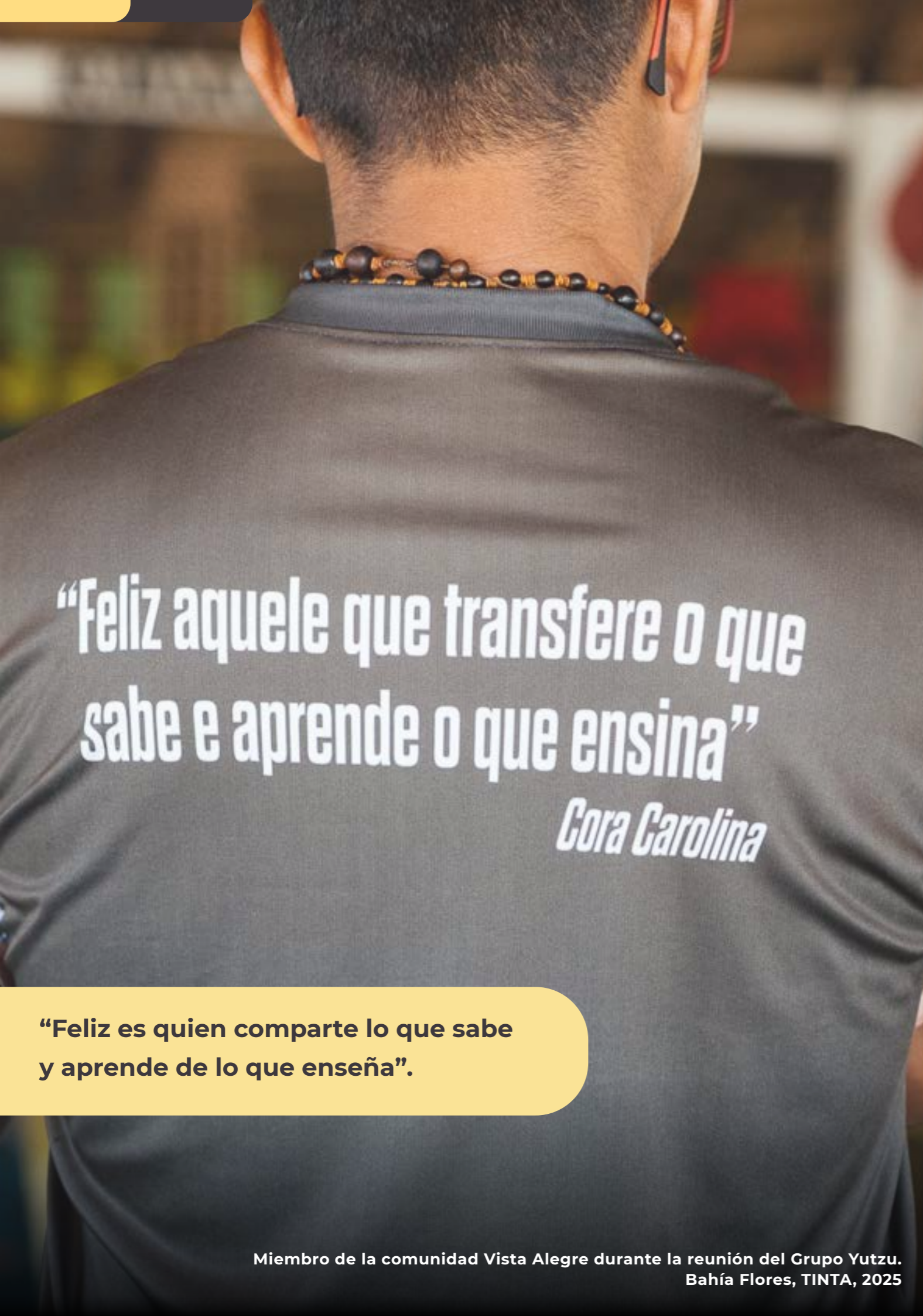
68 Continuar el trabajo hacia adelante

- 68 Mantener el arraigo mientras se avanza

70 Sostener el hilo

- 70 Mensaje del Consejo de Administración





“Feliz es quien comparte lo que sabe y aprende de lo que enseña”
Cora Carolina

“Feliz es quien comparte lo que sabe y aprende de lo que enseña”.

LISTA DE ACRÓNIMOS:

AGCT

Alianza Global de Comunidades Territoriales

AIDSEP

Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana

ANMIGA

Articulação Nacional das Mulheres Guerreiras da Ancestralidade

APA

Amerindian Peoples Association

ATL

Acampamento Terra Livre

AWFISHNET

African Women Fish Processors and Traders Network

CBD

Convención sobre la Diversidad Biológica

CLUA

Climate and Land Use Alliance

CMNUCC

Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

CNAMIB

Confederación Nacional de Mujeres Indígenas de Bolivia

CNMI

Comisión Nacional de Mujeres Indígenas de Colombia

CNTI

Comisión Nacional de Territorios Indígenas

COIAB

Coordenação das Organizações Indígenas da Amazônia Brasileira

CONFENIAE

Confederación de las Nacionalidades Indígenas de la Amazonía Ecuatoriana

COONAPIP

Coordinadora Nacional de Pueblos Indígenas de Panamá

COP

Conferencia de las Partes

COP30

30.ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

FENAMAD

Federación Nativa del Río Madre de Dios y Afluentes

ICPH

International Climate Politics Hub

IDEF

Initiatives pour le Développement communautaire et la conservation de la Forêt

ILC

Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra

OTCA

Organización del Tratado de Cooperación Amazónica

PFF

Peoples for Forests

SEA SSF Hub

Southeast Asia Small-Scale Fisheries Hub

SIG

Sistema de Información Geográfica

SSF

Small-Scale Fishers

The Tenure Facility

The International Land and Tenure Facility

TINTA

The Invisible Thread

ULAPA

Unión Latinoamericana de Pescadores y Pescadoras Artesanales

UMIAB

União das Mulheres Indígenas da Amazônia Brasileira

UNOC

Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Océano

VIDS

Vereniging voor Inheemse Dorpschoufden in Suriname

SOBRE TINTA

TINTA (The Invisible Thread/El Hilo Invisible) es una plataforma global de facilitación que trabaja junto a Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes, comunidades locales y organizaciones territoriales en la primera línea de la acción climática. TINTA acompaña a estos actores en el fortalecimiento de su liderazgo, las redes de colaboración y sus esfuerzos de incidencia para proteger los ecosistemas, promover los derechos humanos e impulsar soluciones climáticas más justas y efectivas.

Fundada en 2020 como una organización independiente, TINTA surgió de la iniciativa Weaving Ties (2016–2019), alojada en la fundación ALDEA en Ecuador. Desde entonces, TINTA ha evolucionado hasta convertirse en una aliada de confianza que trabaja en múltiples regiones y escalas — desde intercambios territoriales hasta espacios globales de incidencia— manteniéndose siempre arraigada en las prioridades y el liderazgo de las organizaciones territoriales.



Nuestra **visión**

Un mundo de equidad, resiliencia y colaboración, donde la naturaleza y la humanidad prosperan juntas, y donde la justicia social y climática son una realidad.



Nuestra **misión**

Facilitar procesos que fortalezcan el aprendizaje, la colaboración y la visibilidad de Pueblos Indígenas, comunidades locales y organizaciones territoriales, catalizando iniciativas que protegen los ecosistemas y garantizan derechos de manera resiliente, inclusiva y colaborativa.



Nuestros **valores**

Confianza – Trabajamos a través de relaciones de largo plazo basadas en la confianza, la transparencia y el respeto mutuo.

Respeto – Honramos la diversidad de culturas y sistemas de gobernanza, y promovemos el consentimiento libre, previo e informado.

Responsabilidad – Asumimos responsabilidad por nuestros roles, decisiones y compromisos con organizaciones aliadas y donantes.

Colaboración – Priorizamos los procesos colectivos por encima de la competencia, trabajando en la intersección entre el activismo y una organización sin fines de lucro.

Cuidado y creatividad – Valoramos el trabajo en equipo basado en el cuidado, la creatividad y un propósito compartido.






Reunión anual de TINTA en la comunidad Emberá Quera, Panamá.
Bahía Flores, TINTA, 2026



Nuestro trabajo

El enfoque de TINTA se basa en la facilitación. Trabajamos creando condiciones necesarias para facilitar el aprendizaje, la colaboración y la acción colectiva más allá de las culturas, lenguas y geografías. Más que ofrecer soluciones predefinidas, TINTA acompaña a organizaciones y movimientos en la articulación de sus propias agendas, el intercambio de conocimientos y la construcción de alianzas.

El trabajo de TINTA se organiza en torno a tres áreas programáticas interrelacionadas:

-  **Aprendizaje y colaboración**, apoyando rutas de aprendizaje de largo plazo, intercambios y procesos de aprendizaje entre pares.
-  **Coaliciones e Incidencia**, fortaleciendo alianzas interregionales y multiactor, y apoyando la participación territorial en espacios de incidencia y políticas públicas.
-  **Organizaciones resilientes y liderazgo**, fortaleciendo capacidades institucionales, el desarrollo de liderazgos y la sostenibilidad organizacional.

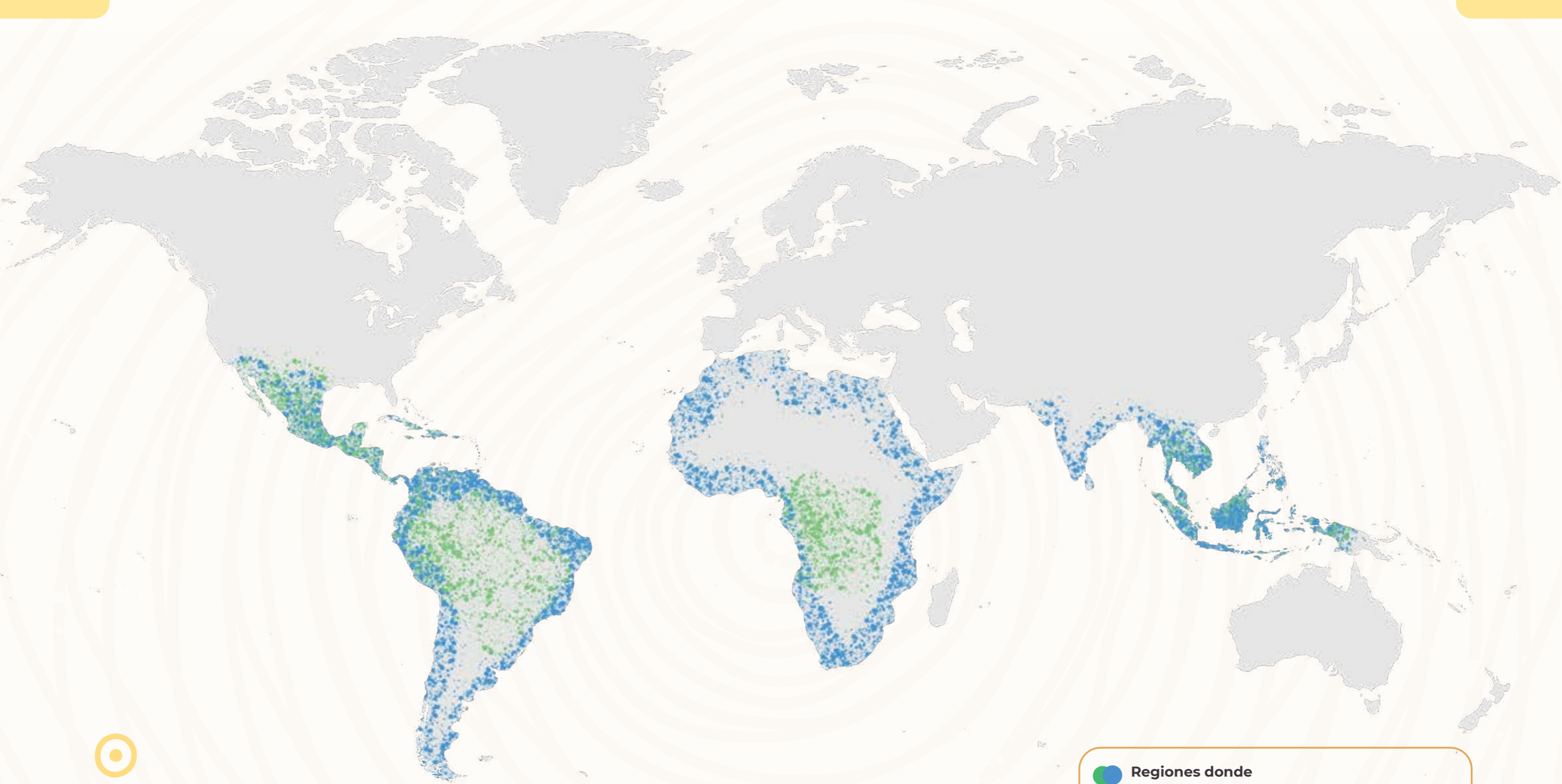
Estos programas son acompañados por áreas transversales de comunicación, apoyo lingüístico y producción y logística de eventos, que garantizan una participación de organizaciones territoriales inclusiva, coherencia narrativa y espacios seguros y accesibles en contextos políticos complejos.



Nuestra línea de tiempo




Esta línea de tiempo sitúa el desarrollo de TINTA a lo largo de los años, destacando momentos clave que dieron forma a su rol, enfoque y prioridades programáticas.





Dónde trabajamos

TINTA opera como una organización multicultural y completamente remota, con alcance global y un fuerte compromiso con el cuidado, la integridad y el acompañamiento de largo plazo. Su rol es actuar como un hilo articulador: conectando actores, sosteniendo procesos y apoyando caminos colectivos hacia la justicia climática y los derechos territoriales.

-  **Regiones donde trabaja TINTA**
-  **Regiones donde trabajan las organizaciones territoriales aliadas**
-  **Regiones donde trabajan las organizaciones de pesca artesanal aliadas**

RESUMEN EJECUTIVO

En 2025, TINTA trabajó en un contexto marcado por dos presiones convergentes: la intensificación de las luchas territoriales en distintas regiones y el impulso político hacia la COP30, la primera COP climática realizada en la Amazonía. Ambos procesos incrementaron las expectativas sobre las organizaciones territoriales y sobre quienes acompañan sus procesos. Frente a este escenario, TINTA respondió fortaleciendo la coherencia, profundidad y articulación de su trabajo en todas sus áreas programáticas.

Esto implicó desarrollar de manera interconectada procesos de aprendizaje, fortalecimiento de coaliciones e incidencia, comunicación estratégica y apoyo lingüístico, con el objetivo de construir capacidad política acumulativa a lo largo del tiempo y en distintos niveles: desde las luchas territoriales en el terreno hasta los procesos de política nacional y los espacios globales de incidencia. Las organizaciones territoriales necesitaban llegar preparadas, articuladas y con agendas fortalecidas a la COP30, dando continuidad al trabajo impulsado durante la COP16 del Convenio



Cumbre de las Cuencas Forestales. Tukumã Pataxó, 2025.

sobre la Diversidad Biológica (CDB) en Cali, Colombia, en 2024. El trabajo desarrollado durante el año fue concebido para hacer eso posible.

El programa de Aprendizaje y Colaboración se enfocó en fortalecer procesos colectivos de análisis, articulación y liderazgo entre mujeres indígenas, juventudes, liderazgos territoriales, defensores y defensoras, así como representantes de fondos territoriales. Se trató de procesos sostenidos y construidos a lo largo del tiempo.

Diversos momentos reflejaron esta acumulación. La IV Marcha de Mujeres Indígenas en Brasilia y la Cumbre Global de Mujeres Indígenas y Juventudes Defensoras del Territorio marcaron puntos de convergencia de procesos que llevaban años fortaleciéndose

en defensa de los derechos de las mujeres indígenas. El primer encuentro del Grupo Yutzu, realizado a lo largo de los ríos Arapiuns y Tapajós, abrió una reflexión de largo plazo sobre gobernanza territorial en la Panamazonía.

Asimismo, una Red Regional de Sistemas de Información Geográfica Indígena surgió a partir de intercambios sobre defensa territorial liderados por representantes de Pueblos Indígenas de América Latina. Cada uno de estos procesos representó una inversión política y organizativa sostenida, más allá de eventos puntuales o intervenciones aisladas.

El trabajo del programa de Coaliciones e Incidencia siguió una lógica similar. El encuentro Peoples for Forests en París reunió a más de



Intercambio de aprendizaje entre organizaciones de la cuenca amazónica y Panamá durante la IV Marcha de Mujeres Indígenas de Brasil. Bahía Flores, TINTA, 2025.

100 defensores y defensoras de los bosques de 56 países para alinear agendas, fortalecer relaciones de confianza y construir articulaciones de cara a la COP30 y más allá. Paralelamente, redes de pesca artesanal de América Latina, África y el Sudeste Asiático avanzaron en la construcción de una alianza interregional y abrieron espacios de diálogo con movimientos de defensa de los bosques.

En la COP30, procesos construidos durante todo el año convergieron en una presencia coordinada y

en posicionamientos compartidos entre movimientos y regiones. Mujeres indígenas llevaron agendas construidas colectivamente a diálogos de alto nivel; liderazgos de fondos territoriales impulsaron posiciones comunes en espacios de incidencia; y movimientos de bosques y océanos identificaron agendas compartidas para futuras colaboraciones. Esta convergencia reflejó la profundidad de la preparación, la articulación política y el acompañamiento sostenido que permitió a los movimientos territoriales coordinarse, prepararse y actuar colectivamente.

La comunicación estratégica y el apoyo lingüístico fueron componentes fundamentales de este proceso. Se fortalecieron narrativas y se acompañó a organizaciones para contar sus propias historias con intención política y estratégica. A través de nueve grandes encuentros presenciales y más de 500 procesos multilingües virtuales, el apoyo lingüístico democratizó el acceso a espacios que de otro modo habrían permanecido inaccesibles, desde encuentros comunitarios hasta foros oficiales de negociación. Este

acompañamiento determinó en muchos casos, si la participación era efectiva o meramente simbólica.

El año también puso a prueba la capacidad de la organización para sostener este trabajo en un contexto de financiamiento institucional limitado. La consolidación alcanzada fue posible gracias a una priorización estratégica y al compromiso del equipo y las organizaciones aliadas. Sin embargo, la profundidad, continuidad y capacidad de respuesta que requieren los movimientos territoriales dependen de una infraestructura organizacional que el financiamiento exclusivamente basado en proyectos no puede sostener por sí solo. Fortalecer el financiamiento institucional flexible sigue siendo una prioridad central para TINTA hacia adelante.

El año permitió clarificar y consolidar el rol de TINTA dentro del ecosistema. Lo construido en 2025 sentó bases más sólidas para el trabajo colectivo que viene. TINTA inicia 2026 con el compromiso de continuar acompañando estos procesos con la profundidad, continuidad e integridad política que los movimientos territoriales esperan de sus organizaciones aliadas.

2025 EN NÚMEROS

En 2025, el trabajo de TINTA se centró en facilitar la participación, el aprendizaje y la acción colectiva en espacios políticos complejos. Estas cifras reflejan la magnitud de la infraestructura, el acompañamiento y la coordinación necesarios para apoyar de manera significativa a las organizaciones territoriales, muchas veces desde detrás de escena.

Aprendizaje, incidencia y procesos políticos

16
webinarios apoyados

14
intercambios de
aprendizaje

26
productos de
aprendizaje
desarrollados en
múltiples formatos

8
procesos territoriales
pre-COP acompañados

Comunicación, incidencia y visibilidad

700
piezas de
contenido
desarrolladas

45
campañas digitales
co-creadas con
organizaciones
territoriales y
aliados globales

Participación, acceso e inclusión

3,255
horas de
interpretación
virtual realizadas

565
reuniones virtuales
apoyadas con
interpretación

508,135
palabras traducidas
en 183 documentos

119
participantes
apoyados con
logística de viajes



MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Si tuviera que elegir una palabra para definir 2025, sería anclaje. Pero el anclaje puede confundirse fácilmente con inmovilidad o desaceleración. Y eso no fue lo que ocurrió.

Este fue uno de los años más intensos que ha vivido TINTA. El programa de Aprendizaje y Colaboración se volvió más sólido y más intencional: procesos que venían tomando forma durante los últimos años se consolidaron con una verdadera fuerza acumulativa. El programa de Coaliciones e Incidencia nació este año y rápidamente creció en complejidad y alcance: más de 100 defensores y defensoras de los bosques de 56 países se reunieron en París; redes de pesca artesanal de tres regiones construyeron agendas comunes; y en la COP30, movimientos que hasta entonces habían trabajado en paralelo comenzaron a articularse entre sí.

La comunicación y el apoyo lingüístico también se expandieron para acompañar nueve grandes encuentros presenciales en cuatro continentes, más de 500 procesos virtuales multilingües y todo el

recorrido hacia la COP30: desde la preparación hasta la presencia en los espacios de incidencia. Traducción, interpretación, logística: la infraestructura de la inclusión que rara vez aparece en los informes, pero que determina si la participación es real o solamente teórica.

Todo esto ocurrió en la ruta hacia la COP30, una cumbre que generó una enorme presión por acelerar, producir y llegar con propuestas visibles y articuladas antes de que el mundo llegara a Belém. Sentimos esa presión intensamente. Y tomamos una decisión que creo fue la correcta, incluso cuando resultó difícil: construir condiciones en lugar de perseguir visibilidad. Invertir en procesos que las organizaciones territoriales pudieran hacer propios, en lugar de producir resultados externos para luego pedirles validación.

La IV Marcha de Mujeres Indígenas en Brasilia fue importante por el análisis, la preparación y la articulación que la precedieron y acompañaron. El primer encuentro del Grupo Yutzu, a lo largo del río Tapajós, fue importante porque

fue concebido como un espacio de reflexión colectiva a largo plazo. El taller de comunicación para juventudes Guna fue importante porque entendió la comunicación estratégica como una forma de agencia política territorial.

Crecimiento y anclaje, descubrimos, no son opuestos. Este año exigió ambos, y sostenerlos simultáneamente requirió cuidado, coherencia y profundidad.

Lo que deja 2025 es una base sólida. Un hilo que resiste y sostiene: a través de la COP30, de un año marcado por la complejidad y la presión, y de esos pequeños momentos de confianza que hacen posibles los más grandes. Para eso existe TINTA.

Leticia Doormann



Leticia Doormann, Directora Ejecutiva de TINTA.
Bahía Flores, TINTA, 2026



EL HILO QUE SOSTENEMOS



Mujeres construyendo colaboración y resiliencia durante la reunión de FIMI en mayo de 2025. FIMI, 2025

En 2025, las organizaciones que trabajan junto a Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes y comunidades locales actuaron en un contexto cada vez más complejo, exigente y políticamente dinámico.

Los espacios globales de gobernanza climática y ambiental se aceleraron tanto en alcance como en intensidad, especialmente a medida que crecía el impulso hacia la COP30 en Belém. Como resultado, aumentaron las expectativas sobre las organizaciones aliadas en términos de coordinación, articulación política, visibilidad y capacidad de respuesta rápida, incluso mientras muchos movimientos territoriales atravesaban procesos internos de transición, renovación y cambios de liderazgo.

En este contexto, el enfoque de TINTA se centró en fortalecer la calidad, la continuidad y la articulación entre los procesos de aprendizaje, el trabajo

de coaliciones e incidencia, la comunicación estratégica y el apoyo lingüístico. El objetivo fue consolidar las condiciones que permiten a las organizaciones territoriales prepararse, participar estratégicamente y sostener sus agendas políticas más allá de un momento específico o de una sola cumbre internacional.

Esto implicó facilitar la participación en espacios complejos, sostener diálogos entre distintas perspectivas y fortalecer procesos ya arraigados en prioridades territoriales, muchas veces a través de formas de acompañamiento silenciosas pero esenciales.

En este entorno, la facilitación fue entendida como una práctica política: una práctica que requería claridad sobre dónde el acompañamiento podía aportar valor de manera significativa sin desplazar los liderazgos territoriales que buscaba fortalecer.

La COP30 marcó el ritmo del año. El trabajo desarrollado fue acumulativo e intencionalmente articulado, avanzando desde procesos de aprendizaje y preparación hacia mayores niveles de coordinación, alineamiento y presencia colectiva en algunos de los espacios políticos más relevantes de 2025.



Paccha Turner Chuji y Mónica Chuji Gualinga conversando con Jessika García de TINTA durante la reunión del Grupo Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025.

Acompañando la ruta hacia la COP30

En 2025, la COP30 se consolidó como un horizonte político que marcó el ritmo del año. A medida que crecía el impulso hacia la primera COP climática en la Amazonía, las organizaciones territoriales enfrentaron expectativas cada vez mayores, plazos más ajustados y una presión creciente por presentarse de manera unificada, preparada y visible. En este contexto, la contribución de TINTA fue acompañar ese proceso, en lugar de acelerarlo.

A lo largo del año, TINTA trabajó junto a Pueblos Indígenas, Pueblos Afrodescendientes, comunidades locales, defensoras y defensores de los bosques y organizaciones de pesca artesanal de pequeña escala para fortalecer las condiciones de la participación colectiva, a través de rutas interconectadas de aprendizaje en incidencia política, defensa territorial, liderazgo de mujeres y juventudes, y financiamiento comunitario. El apoyo técnico y metodológico a las organizaciones del C9 Amazónico fortaleció la preparación, el diseño y la difusión de materiales de aprendizaje e incidencia, ampliando la capacidad de influencia en múltiples niveles sobre las agendas de clima, biodiversidad y derechos.

Partiendo de procesos acompañados en el camino hacia la COP16 del CDB, se consolidó un repositorio de documentos de incidencia desarrollado junto a COIAB, OPIAC y otras organizaciones indígenas y aliados globales. Este proceso permitió sistematizar conocimientos colectivos y fortalecer mensajes coherentes en espacios locales, nacionales y globales.

La facilitación lingüística y la traducción de documentos clave y espacios de diálogo —incluyendo la Pre-COP Indígena liderada por COIAB, los Diálogos Amazónicos promovidos por OPIAC en el marco de la V Cumbre de Presidentes de la OTCA, la ATL en Brasil, la Marcha de Mujeres Indígenas, un curso de formación en Diplomacia Indígena en Negociaciones Climáticas en el contexto de la COP30, dos webinars de GroundWork COP30, el Encuentro de Comunicadores Indígenas de la Cuenca Amazónica y la Cumbre de Mujeres Indígenas y Juventudes— fortalecieron la participación inclusiva y la incidencia efectiva en espacios de toma de decisión.



A través de procesos virtuales, intercambios regionales y encuentros presenciales, las organizaciones profundizaron un análisis compartido, alinearon prioridades y conectaron el aprendizaje con momentos políticos concretos, mucho antes de llegar a Belém.

A medida que la COP30 se acercaba, la preparación dio paso a la coordinación. TINTA contribuyó a sostener la continuidad entre múltiples espacios: desde las negociaciones oficiales y pabellones en la Zona Azul y la Zona Verde, hasta espacios impulsados por los movimientos como la COP de los Pueblos y la Casa Maraká. Se brindó apoyo en comunicación, redacción de declaraciones políticas, diseño de eventos e interpretación, permitiendo que los liderazgos

territoriales se concentraran en la incidencia política.

Durante la cumbre, procesos construidos a lo largo del año convergieron. Mujeres indígenas llevaron agendas construidas colectivamente a diálogos de alto nivel. Defensoras, defensores y representantes de fondos territoriales trasladaron posiciones compartidas a espacios de incidencia. Movimientos de bosques y océanos se encontraron, reconocieron luchas comunes y abrieron caminos de colaboración más allá de la COP.

El valor agregado de TINTA estuvo en acompañar estos procesos para llegar más preparados, conectados y políticamente enraizados, y para salir con relaciones más sólidas, agendas más claras y mayor capacidad de dar continuidad al trabajo.



Comunidad de Aprendizaje Shandia durante la Semana del Clima de Londres. Norlando Meza, TV Indígena, 2025



“Los movimientos territoriales estaban dando forma a las agendas, articulando posiciones colectivas y participando directamente en debates sobre políticas, financiamiento y gobernanza. El acompañamiento de TINTA a la AGCT y al fortalecimiento del movimiento en este año clave fue profundamente inspirador. TINTA encarna el verdadero sentido de una alianza: permite que las organizaciones aliadas lideren los procesos y actúa como una fuerza discreta que conecta y articula las distintas piezas del conjunto.”

– Miembro del equipo de Comunicaciones Estratégicas de CLUA, diciembre de 2025.

Mujeres indígenas participaron en la Marcha Global Indígena durante la COP30 en Belém.
Axel Vique, TINTA, 2025

PROFUNDIZANDO EL TEJIDO

El trabajo programático de TINTA se estructuró en cuatro áreas interconectadas: Aprendizaje y Colaboración, Coaliciones e Incidencia, Comunicación y Apoyo Lingüístico. Estas no se entienden como líneas de trabajo separadas, sino como funciones intencionalmente articuladas para acompañar a las organizaciones territoriales a lo largo del año, fortaleciendo procesos colectivos de largo plazo.

El aprendizaje como práctica colectiva

En 2025, TINTA consolidó su programa de Aprendizaje y Colaboración en rutas de largo plazo que acompañan a organizaciones y liderazgos a lo largo del tiempo. Estas rutas fueron diseñadas y secuenciadas de manera intencional para responder simultáneamente a múltiples niveles de necesidad: la intensificación de las luchas territoriales en el terreno, las exigencias de los procesos de política nacional y las crecientes expectativas de los espacios globales de incidencia. Más que un fortalecimiento técnico orientado a un evento puntual, estos procesos se concibieron como conocimiento colectivo y político anclado en la experiencia vivida, fortaleciendo capacidades que las organizaciones llevan consigo a través de distintos contextos y en el tiempo.



Encuentro Anual del Movimiento de Jóvenes de la AGCT, Vitória, Espírito Santo, Brasil. Yago Kaingang, APIB, 2025 Espírito Santo, Brazil.

Los grandes espacios colectivos también funcionaron como momentos clave de intercambio de conocimientos y reflexión. En agosto, la Marcha de Mujeres Indígenas en Brasilia, liderada por ANMIGA y organizaciones indígenas de Brasil, incluida UMIAB, se consolidó como un espacio de análisis compartido y diálogo político. Lideresas indígenas de organizaciones territoriales y de mujeres de la Cuenca Amazónica, América Central y las Guayanas — incluyendo COIAB, CONFENIAE, AIDSEP, FENAMAD, OPIAC, CNMI, CNAMIB, COONAPIP, VIDS y APA—

participaron en procesos contruidos alrededor de la marcha, incluyendo aquellos desarrollados en el Espacio Ancestral de Resistencia Global. Estos procesos fortalecieron el diálogo entre territorios, reforzaron enfoques de gobernanza con perspectiva de género y permitieron conectar la experiencia vivida con estrategias colectivas a nivel global, regional y nacional.

Los encuentros presenciales continuaron desempeñando un rol central en la construcción de diálogos políticos y relaciones de confianza, difíciles de replicar en entornos virtuales. El intercambio regional convocado por la Comisión Nacional de Territorios Indígenas (CNTI) de Colombia reunió en septiembre a organizaciones indígenas de América del Sur y Centroamérica en un diálogo estructurado sobre sistemas de información geográfica para la defensa territorial indígena, con especial atención a la soberanía de los datos, la gobernanza y la protección de información sensible.

De este espacio surgió un interés compartido por la creación de una Red Regional de Sistemas de Información Geográfica Indígena. Este intercambio también influyó en el diseño de la ruta de defensa territorial de TINTA y profundizó la colaboración con plataformas regionales de Pueblos Indígenas



**Intercambio de Defensores de la Tierra y el Territorio.
Gonzalo Baptista M., IPDRS, 2025**



y defensores territoriales en América Latina, abriendo nuevas oportunidades para fortalecer mecanismos de protección de defensoras y defensores del territorio en la región.

TINTA también consolidó su rol como aliado estratégico y metodológico de los movimientos de juventudes territoriales. A solicitud de la Alianza Global de Comunidades Territoriales (AGCT), TINTA acompañó durante todo el año los procesos del Movimiento de Juventudes, apoyando la planificación colectiva, el desarrollo de hojas de ruta estratégicas y la integración de enfoques de monitoreo y

aprendizaje. Asimismo, contribuyó a fortalecer la participación juvenil y las narrativas lideradas por juventudes en espacios regionales y globales a través de facilitación, procesos de comunicación y convocatorias selectivas, incluyendo colaboraciones con asambleas indígenas de juventudes y diálogos globales sobre tierra y juventud. También ayudó a enmarcar conversaciones clave sobre criminalización y salud mental como barreras estructurales para la participación juvenil. En todos estos procesos, la contribución de TINTA combinó facilitación estratégica, acompañamiento político, inclusión lingüística y producción narrativa, sentando las bases para un liderazgo



juvenil sostenido y una articulación interregional más sólida.

El programa también se extendió a las discusiones sobre financiamiento territorial a través de la comunidad de aprendizaje Shandia, convocada por la Plataforma Shandia de la AGCT con apoyo estratégico y técnico de TINTA. Esta comunidad reunió a representantes de fondos territoriales, organizaciones indígenas y aliados en una secuencia de sesiones presenciales y virtuales para intercambiar experiencias sobre gobernanza, sostenibilidad y relacionamiento con donantes. Estos intercambios integraron trayectorias diversas

de fondos territoriales establecidos y emergentes de Mesoamérica, la Amazonía, África y Asia. TINTA apoyó el diseño estratégico de la comunidad, su metodología participativa, facilitación y gestión del conocimiento, comenzando con un encuentro de co-creación en Brazzaville (República del Congo), seguido por el lanzamiento oficial durante la Semana del Clima de Londres y posteriores intercambios virtuales multilingües. Una sesión final durante la COP30 se centró en cómo los fondos territoriales comunican su valor, demuestran impacto y preservan su autonomía en su relación con distintos tipos de donantes.



**Cumbre de las Cuencas Forestales.
Norlando Meza, TV Indígena, 2025**





Ruta de Aprendizaje de Mujeres y Gobernanza Territorial: Fortalecimiento del Liderazgo de las Mujeres

En 2025, la Ruta de Aprendizaje de Mujeres y Gobernanza Territorial se consolidó como un hilo vivo que conectó el liderazgo de mujeres indígenas a través de territorios, movimientos y espacios políticos. Funcionó como un proceso colectivo de preparación, articulación y fortalecimiento de la confianza, en un contexto de creciente visibilidad y mayores presiones sobre las mujeres lideresas indígenas.

Desde 2024, con el apoyo de The Tenure Facility, TINTA ha acompañado a organizaciones de mujeres indígenas de países amazónicos y de Panamá mediante espacios sostenidos de aprendizaje, intercambio y diálogo estratégico. Estos procesos también han incorporado la participación de liderazgos masculinos, en reconocimiento del rol clave y complementario que mujeres y hombres desempeñan en el impulso de transformaciones estructurales hacia la igualdad, la equidad y una gobernanza territorial más sólida.

A partir de un intercambio facilitado por CNAMIB en Bolivia en 2024, la ruta abrió espacios de reflexión compartida sobre la gobernanza territorial, el cuidado de la vida y la justicia climática. Estos espacios buscaron fortalecer la participación efectiva de las mujeres indígenas en la toma de decisiones y promover el ejercicio pleno de sus derechos. La preparación se fue construyendo en el tiempo, sostenida por la confianza, el aprendizaje entre pares y el análisis político liderado por las propias mujeres.

Un momento clave fue la IV Marcha de Mujeres Indígenas en Brasilia, organizada por ANMIGA y organizaciones de mujeres indígenas de Brasil, incluida UMIAB. Las lideresas indígenas tuvieron un rol protagónico en las movilizaciones y foros estratégicos, incluyendo el Espacio Ancestral de Resistencia Global y diálogos de alto nivel con autoridades nacionales como la ministra Sonia Guajajara, con TINTA como aliado estratégico. La Marcha funcionó como un espacio de consolidación interna, permitiendo alinear agendas, fortalecer redes y avanzar en posiciones compartidas.

Un hito decisivo de este proceso fue la Cumbre Global de Mujeres y Juventudes Indígenas Defensoras del Territorio, que se convirtió en un espacio estratégico para las mujeres participantes de la ruta. Allí, las lideresas consolidaron su presencia, visibilidad y posicionamiento político, profundizando aprendizajes, fortaleciendo alianzas y ampliando capacidades para incidir en espacios internacionales que articulan territorio, clima y biodiversidad. TINTA contribuyó documentando y acompañando las reflexiones hacia la cumbre, mientras que

su impacto se refleja en los logros de ese momento y en el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres indígenas como una fuerza colectiva y sostenida que moldea la gobernanza territorial y la acción climática más allá de cualquier evento puntual.

Las mujeres indígenas ingresaron a estos espacios con agendas construidas colectivamente y una creciente claridad política, transitando de la participación hacia la incidencia en debates sobre gobernanza, derechos y clima.

Este proceso se dio en paralelo a dinámicas más amplias de los movimientos: las personas defensoras y los fondos territoriales avanzaron prioridades alineadas, mientras los movimientos de bosques y océanos fortalecieron conexiones en torno a luchas compartidas.

Lo que emergió fue un posicionamiento claro: las mujeres indígenas afirmándose como actrices políticas dentro de un panorama de movimientos más articulado e interconectado. TINTA acompañó este proceso fortaleciendo la voz colectiva, la claridad estratégica y las condiciones para un compromiso sostenido más allá de la COP.

“TINTA fue fundamental para hacer posible la participación de las mujeres indígenas, fortaleciendo nuestra voz colectiva y garantizando que nuestras agendas políticas fueran reconocidas y respetadas.”

— ANMIGA, diciembre de 2025.



Sueli Kej Kaingang, ANMIGA, durante la IV Marcha de Mujeres Indígenas en Brasilia. Bahía Flores, TINTA, 2025.



Joziléia Kaingang, coordinadora de ANMIGA, recoge y sintetiza los principales aportes de la conversación. Yago Kaingang, APIB, 2025.

Rutas del Programa de Aprendizaje y Colaboración

Mujeres y Gobernanza Territorial —

Fortalecimiento de la gobernanza inclusiva mediante el impulso del liderazgo de mujeres indígenas, afrodescendientes y de comunidades locales.

Defensa Territorial —

Apoyo a la protección de los territorios liderada por las comunidades y a la defensa de las personas defensoras territoriales.

Incidencia —

Fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones territoriales para participar de manera efectiva en espacios de toma de decisiones.

Juventudes y Liderazgo —

Fortalecimiento del liderazgo juvenil a través del aprendizaje intergeneracional, la gobernanza, la comunicación y la acción territorial.

Financiamiento, iniciativas económicas e innovación —

Mejora del acceso a financiamiento, impulso de iniciativas económicas sostenibles y desarrollo de enfoques innovadores para territorios resilientes.



Intercambio de la
Delegación Internacional
post la IV Marcha de
Mujeres de Indígenas de
Brasil

Conectando resistencias, voces y territorios

Ruta de Aprendizaje sobre Mujeres Indígenas
y Gobernanza Territorial

08 de agosto de 2025, Brasília, Brasil

Articulação Mulheres Indígenas
ANI
MI
GA
Guerreiras da
Ancestralidade

Sosteniendo coaliciones y espacios de articulación



Encuentro Peoples for Forests, Francia.
Katie Maehler, TINTA, 2025.

El trabajo en coaliciones constituye una de las dimensiones más sensibles del quehacer político de TINTA. En un contexto en el que los movimientos territoriales han ganado visibilidad e influencia en los últimos años, los espacios de articulación se han vuelto cada vez más complejos: la diversidad interna se ha ampliado, las estructuras de liderazgo han evolucionado y la participación en espacios de política global se ha intensificado. En este escenario, el enfoque de TINTA se ha centrado en sostener el diálogo y fortalecer la apropiación territorial, acompañando sin centralizar y conectando sin homogenizar.

El encuentro Peoples for Forests, realizado en París, refleja claramente

este enfoque. Co-organizado junto con FERN, Mídia Ninja, el Centro Indígena de Acción Integral, IDEF y la fundación Bless-Indonesia, este reunió a más de 100 personas defensoras de los bosques provenientes de organizaciones de la sociedad civil, pueblos indígenas y comunidades locales de 56 países. El espacio permitió fortalecer relaciones, generar confianza y avanzar en la articulación estratégica en un entorno guiado por los propios movimientos. La centralidad de Brasil en las conversaciones evidenció la urgencia de alinear agendas forestales en un momento de creciente presión política. En los meses posteriores, el grupo continuó reuniéndose y coordinándose de manera colectiva, consolidando una

construcción de coalición sostenida en el tiempo, más allá de la lógica de eventos puntuales.

El trabajo con organizaciones de pescadores de pequeña escala —ULAPA en América Latina, AWFISHNET en África y el SEA SSF Hub en Asia Sudoriental— se enfocó en sentar las bases para una coalición interregional significativa, mediante un proceso progresivo de análisis compartido, construcción de confianza entre pares y preparación colectiva para la incidencia internacional. Este proceso se desarrolló en paralelo al apoyo a organizaciones de bosques, las cuales enfrentan desafíos similares en materia de derechos, acceso a financiamiento y visibilidad política, generando condiciones para un diálogo entre ecosistemas y no

trayectorias de incidencia aisladas. La participación en espacios de política global —incluyendo la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos en Niza y la COP30 en Belém— permitió avanzar en la alineación de demandas conjuntas sobre derechos territoriales, gobernanza comunitaria y justicia climática, al tiempo que brindó mayor visibilidad y permitió que las agendas y la coordinación evolucionaran de forma orgánica. Hoy, las redes de Asia Sudoriental, América Latina y África están más conectadas y muestran una creciente disposición a consolidar su alianza.

Reconociendo la existencia de paralelos con etapas previas de construcción del movimiento de pueblos de bosques, TINTA



Delegaciones de pescadores de pequeña escala en la UNOC en Niza, Francia.
Amelie Conty, TINTA, 2025.

facilitó durante la COP30 un primer diálogo estratégico entre la delegación de pescadores y pescadoras de pequeña escala y la Alianza Global de Comunidades Territoriales, abriendo nuevas rutas de colaboración entre liderazgos de océanos y bosques.

La COP30 también fue un espacio clave para profundizar la articulación con aliados de largo recorrido e incorporar nuevos socios. En preparación del evento global, TINTA co-organizó dos sesiones GroundWork, orientadas a fortalecer el análisis político desde una perspectiva de pueblos indígenas, así como a facilitar el diálogo estratégico y la preparación colectiva para la incidencia.

Durante la COP, TINTA colaboró en nueve eventos junto con la AGCT, la comunidad de Peoples for Forests, el pueblo Saamaka de Surinam y otras organizaciones. Entre ellos destacó la *Minga*, un espacio sobre sistemas alimentarios tradicionales co-organizado con la AGCT, If Not Us Then Who y Movilizadorio, así como el diálogo de alto nivel que dio lugar al lanzamiento del Pacto por la Vida de las Mujeres Indígenas, impulsado junto a la plataforma de mujeres de la AGCT.

En la “Conferencia Digital sobre Tierra y Juventudes”, liderada por Land Portal y con la participación de

más de 800 personas, TINTA actuó como co-organizadora e integrante del comité organizador. Su contribución se centró en fortalecer la inclusión de las perspectivas de juventudes territoriales y en habilitar una participación multilingüe efectiva. Este rol refleja la capacidad de la organización para acompañar procesos complejos, aportando de manera estratégica sin ocupar centralidad en términos de visibilidad.

La atención sostenida a las dinámicas internas de las coaliciones fue igualmente central. El acompañamiento continuo a la plataforma de mujeres dentro de la Alianza Global de Comunidades Territoriales contribuyó a fortalecer la visibilidad colectiva y a profundizar la articulación interna. Un webinar multilingüe sobre los derechos de las mujeres indígenas a la tierra abrió un espacio de reflexión compartida, amplió la visibilidad de lideresas de distintas regiones y articuló procesos internos de los movimientos con esfuerzos más amplios de incidencia, incluido el Pacto por la Vida de las Mujeres Indígenas.

Este tipo de acompañamiento ad-hoc, a menudo desarrollado “tras bambalinas”, se ha consolidado como un rasgo distintivo del trabajo de TINTA en el fortalecimiento de coaliciones durante 2025.



Peoples for Forests: Tejiendo una coalición global

En mayo, más de 100 personas defensoras de los bosques provenientes de distintas regiones del mundo se reunieron en París en el encuentro Peoples for Forests, resultado de casi un año de preparación colectiva. En un contexto de creciente presión política, el encuentro abrió un espacio poco habitual para la reflexión, la sanación y la articulación estratégica entre movimientos.

TINTA acompañó este proceso como parte del comité organizador, aportando al diseño metodológico, la facilitación, la interpretación multilingüe y la coordinación logística. El objetivo central fue fortalecer la conexión entre personas defensoras de los bosques, generando condiciones para encontrarse más allá de los espacios formales de negociación, construir confianza y articular prioridades compartidas desde sus propias perspectivas y realidades territoriales.

Las y los participantes intercambiaron experiencias y análisis sobre la protección de los bosques basada en derechos, la gobernanza territorial y las estrategias de incidencia. Al mismo tiempo, identificaron oportunidades de colaboración entre regiones y movimientos. La centralidad de Brasil en las conversaciones reflejó tanto la urgencia política del momento como la relevancia de que la próxima COP climática tenga lugar en la Amazonía.

Más allá de los tres días de encuentro en Francia, Peoples for Forests contribuyó a fortalecer una comunidad global de personas defensoras de los bosques comprometida con mantenerse conectada en el tiempo. Las relaciones construidas allí continuaron a través de intercambios y procesos de coordinación en los meses posteriores, reafirmando la construcción de coaliciones como una práctica sostenida de largo plazo, y no únicamente como una respuesta a momentos de movilización puntual.

“Siempre sentí que realmente estábamos construyendo esto juntas y juntos. Ha sido un enorme placer trabajar con ustedes; me siento orgullosa de que hayamos logrado llevar adelante un evento tan grande y complejo, y entusiasmada por continuar este trabajo hacia adelante.”

— Julia Christian, FERN, junio de 2025.



El encuentro Peoples for Forests reunió a activistas ambientales, liderazgos indígenas y movimientos de base. Mídia NINJA, 2025

Rutas del Programa *de Coaliciones e Incidencia*

Alianzas de pesca artesanal y de pequeña escala —

Fortalecimiento de redes regionales y globales de pesca artesanal y de pequeña escala para impulsar la incidencia, los derechos y la participación en la gobernanza de los océanos y la pesca.

Sinergias entre océanos, clima y bosques —

Articulación de alianzas intersectoriales entre organizaciones vinculadas a océanos y bosques para promover estrategias territoriales coordinadas en favor de la justicia climática.



Cadenas de suministro e industrias extractivas —

Fortalecimiento de la participación territorial en procesos de incidencia relacionados con cadenas de suministro insostenibles, industrias extractivas y regulaciones europeas sobre deforestación.

De los territorios a los espacios globales —

Impulso a la participación e incidencia de organizaciones territoriales en procesos globales vinculados al clima, océanos, biodiversidad, derechos humanos y gobernanza ambiental.

Interconectando a las personas defensoras de los bosques —

Fortalecimiento de alianzas entre organizaciones y actores diversos que defienden los bosques y los derechos territoriales, promoviendo agendas compartidas y soluciones climáticas basadas en derechos.





Liderazgos de la Alianza Global de Comunidades Territoriales se reunieron con representantes de organizaciones de pescadores y pescadoras de pequeña escala durante la COP30. Axel Vique, TINTA, 2025.

Voz, narrativa y presencia política

En 2025, “La Respuesta Somos Nosotros” — una campaña liderada por COIAB y APIB y asumida colectivamente por el movimiento territorial más amplio, particularmente a través de la AGCT— se consolidó como uno de los principales hilos narrativos del trabajo de comunicación de TINTA. La campaña posicionó a los Pueblos Indígenas y a las organizaciones territoriales en el centro de las respuestas frente a la crisis climática, reafirmando que las soluciones reales y duraderas surgen de los conocimientos ancestrales, las prácticas territoriales y los sistemas comunitarios de gobernanza.

Además de desarrollar contenidos propios, el rol de TINTA fue también amplificar: apoyar, expandir y dar mayor alcance a iniciativas de comunicación impulsadas por las propias organizaciones y movimientos territoriales, contribuyendo a que las voces y agendas construidas desde los territorios llegaran a espacios estratégicos y audiencias clave.

En la práctica, esto implicó que el equipo de comunicación trabajara de manera transversal e integrada en los distintos programas de TINTA, articulándose con las rutas de aprendizaje y los procesos de coalición para asegurar que los

procesos fortalecidos internamente encontraran proyección externa, y que esa visibilidad permaneciera anclada en las agendas construidas por las propias organizaciones territoriales.

Desde las primeras etapas de planificación de encuentros e intercambios hasta la documentación, la articulación narrativa y la continuidad posterior a los eventos, la comunicación estuvo integrada al trabajo desde el inicio.



La producción de contenidos fue amplia y sostenida. A través de las distintas rutas de aprendizaje, procesos de coalición y espacios de incidencia, el equipo desarrolló documentación escrita, fotográfica y audiovisual; acompañó procesos de alineación narrativa en múltiples idiomas y contextos; y sostuvo relaciones con medios de comunicación más allá de eventos específicos. A lo largo de 2025, esto incluyó más de 700 piezas de contenido producidas en diversos formatos e idiomas, así como 45 campañas digitales co-creadas

junto a organizaciones territoriales y aliados globales.

A nivel comunitario, TINTA también acompañó procesos de fortalecimiento de capacidades comunicacionales desde los propios territorios, apoyando a juventudes y organizaciones territoriales en el desarrollo de sus propias narrativas y en la proyección de sus voces como actores políticos, desde sus propios marcos, lenguajes y perspectivas.

El rol de TINTA en las sesiones GroundWork - Sesiones informativas



Yaku Mama Flotilla. Cercano, 2025.

de políticas para la acción - reflejó este mismo enfoque integrado. GroundWork es una iniciativa de inteligencia política y articulación organizada con Seeds for Change, en colaboración con International Climate Politics Hub y FNCD, orientada a fortalecer la participación de pueblos indígenas, comunidades locales y pueblos afrodescendientes en procesos internacionales vinculados al clima, la biodiversidad y la transición energética.

En 2025, la iniciativa se consolidó como una plataforma de referencia para el análisis político y la preparación estratégica con enfoque centrado en pueblos indígenas, de cara a la COP30 y otros momentos clave de incidencia internacional.

TINTA coordinó la producción comunicacional y técnica, así como la difusión multilingüe de cinco sesiones informativas centradas en temas como la incidencia política hacia la COP30, las transformaciones en el panorama de financiamiento, los minerales para la transición energética, la inteligencia artificial y la soberanía de los datos, además de la preparación final para la COP30. En conjunto, estas sesiones reunieron a más de 1.400 personas inscritas y aproximadamente 500 participantes en vivo, con participación en inglés, español, portugués, francés e indonesio. La COP30 fue el espacio donde esta articulación se hizo más visible en la práctica. Como parte de la infraestructura integral de acompañamiento de

TINTA, el equipo de comunicación apoyó a liderazgos territoriales en la construcción y proyección de sus mensajes en un contexto de intensa presión mediática y política, manteniendo coherencia con las narrativas construidas colectivamente a lo largo del año.

El trabajo en terreno incluyó 12 entrevistas con liderazgos territoriales, la documentación de 16 eventos

vinculados a la delegación de pescadores y pescadoras de pequeña escala, la Alianza Global de Comunidades Territoriales y liderazgos afrobrasileños y latinoamericanos, así como la amplificación de acciones colectivas, entre ellas la campaña “La Respuesta Somos Nosotros”, la marcha climática y la marcha indígena.



La Marcha Global Indígena durante la COP30 reunió a más de 3.000 personas en defensa de la demarcación y la protección territorial. Axel Vique, TINTA, 2025.

Dinamam Tuxá, coordinador ejecutivo de APIB, durante la Marcha Global en la COP30. Axel Vique, TINTA, 2025.

Comunicación estratégica para las juventudes Guna

En febrero de 2025, TINTA acompañó al Pueblo Guna durante la conmemoración del centenario de su histórica revolución por la autonomía, un hito que continúa inspirando los procesos de autodeterminación indígena en Abya Yala. En este contexto —marcado por una identidad política viva y la continuidad intergeneracional— TINTA facilitó, algunos meses después, un taller de comunicación estratégica junto al Congreso General de la Juventud Guna.

El taller fue concebido como un espacio colectivo de reflexión y fortalecimiento, reconociendo a las juventudes Guna como actores políticos fundamentales frente a desafíos concretos. Aunque el Congreso General Guna es ampliamente reconocido por su capacidad de autogobierno y por la defensa de su cultura y territorio, las juventudes identificaron la necesidad de fortalecer herramientas de comunicación estratégica y digital que les permitieran proyectar sus voces en espacios locales, nacionales e internacionales. El proceso fue diseñado precisamente para responder a esas prioridades.

A lo largo de la jornada, las y los participantes trabajaron mediante una metodología participativa y estructurada, que combinó reflexión política y ejercicios prácticos. El proceso incluyó el mapeo de conocimientos y prácticas comunicacionales existentes, la construcción de una teoría de cambio basada en sus propias realidades organizativas, el análisis de dinámicas de poder y audiencias, y el desarrollo de narrativas colectivas a partir de una estructura de cinco momentos: apertura, crisis, oportunidad, decisión y llamado a la acción. Además, elaboraron una parrilla de contenidos y materiales concretos para futuras campañas de comunicación.

El taller avanzó progresivamente desde la reflexión hacia la acción, concluyendo con la definición de pasos concretos

para implementar estrategias comunicacionales en sus comunidades.

Uno de los aspectos más significativos del proceso fue su profundo arraigo en la identidad y la agencia política del Pueblo Guna. Las juventudes no fueron formadas para “comunicar sobre” sus problemáticas; fueron acompañadas para comunicar desde su lugar como sujetos políticos, utilizando sus propios marcos, lenguajes, voces y estrategias.

El espacio también abordó los riesgos específicos que enfrentan las y los comunicadores indígenas, incluyendo los cuidados vinculados a la difusión de información sensible sobre ubicación y

seguridad, la importancia del consentimiento en el uso de imágenes —especialmente de niñas y niños— y la necesidad de proteger información territorial en contextos de creciente exposición pública y digital. El proceso generó condiciones para que las voces de las juventudes fueran escuchadas, fortalecidas y documentadas desde sus propios términos, contribuyendo además a una pieza periodística que recogió perspectivas de jóvenes Guna en un momento histórico para el pueblo.

Su relevancia reside en fortalecer el liderazgo juvenil y la soberanía narrativa como pilares fundamentales de la autonomía Guna, tanto en el presente como hacia el futuro.



Axel Vique, TINTA, 2025.



“Fue un taller muy importante; las y los jóvenes que participaron se animaron a hablar frente a las cámaras y a poner en práctica lo aprendido. La explicación y la facilitación fueron excelentes; los aspectos técnicos de las narrativas y las estrategias de comunicación son fundamentales para transmitir las distintas realidades de nuestras comunidades.”

— Julieth Arias, equipo de comunicación del Congreso de la Juventud Guna.

Taller de comunicación estratégica realizado en el marco del VI Congreso de la Juventud Guna, en la región de Guna Yala, Panamá.
Axel Vique, TINTA, 2025.

Idiomas, acceso y participación

El idioma es también una cuestión de poder. Quién puede hablar, en qué idioma y en qué espacios condiciona quiénes participan en las decisiones que afectan territorios, derechos y futuros. En 2025, el trabajo de apoyo lingüístico de TINTA buscó transformar esas condiciones, integrando desde el inicio interpretación y traducción multilingüe, junto con facilitación intercultural, en el diseño de procesos de aprendizaje, espacios de articulación y acciones de incidencia.

Este enfoque permitió ampliar y profundizar la participación, no solo en negociaciones públicas, sino también en los procesos internos donde se construyen posiciones colectivas. A lo largo del año, TINTA acompañó procesos de intercambio virtual que conectaron a más de 80 organizaciones aliadas, incluyendo más de 500 encuentros multilingües, apoyo de traducción para espacios de coordinación entre donantes y un acompañamiento continuo que permitió que participantes geográficamente dispersos pudieran involucrarse en condiciones más equitativas.

Garantizar una participación inclusiva también requirió una planificación logística cuidadosa para los encuentros presenciales. En distintos procesos globales y regionales, TINTA apoyó la coordinación de viajes, equipos de interpretación, agendas y facilitación en terreno, contribuyendo a reducir barreras y a fortalecer el intercambio y la construcción colectiva. En 2025, este acompañamiento incluyó apoyo lingüístico en importantes encuentros presenciales realizados en cuatro continentes:

Interpretación multilingüe en espacios virtuales

Taller de Comunicación PULSO — (español, inglés y portugués)

Conferencia Juventudes y Tierra — Land Portal — (inglés, español, francés, portugués e indonesio)

Webinarios GroundWork — (inglés, español, portugués, francés e indonesio)

Taller de Diplomacia de Pueblos Indígenas — (español, inglés y portugués)

Taller de Comunicación y Periodismo Indígena — CLUA — (español, inglés y portugués)



Kid Rodelo James y Samunda Jabini, junto a Max Ooft, de The Tenure Facility, durante la reunión del Grupo Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025.

Interpretación y acompañamiento multilingüe en encuentros presenciales

Reunión de planificación de la AGCT — Espírito Santo, Brasil (español, inglés, francés, portugués e indonesio)

Skoll World Forum — Oxford, Reino Unido (español e inglés)

Acampamento Terra Livre — Brasil (español, inglés y portugués)

AGCT en el UNPFII 2025 — Nueva York, Estados Unidos (español, inglés, francés, portugués e indonesio)

Reunión del equipo TF — Santa Marta, Colombia (español e inglés)

Encuentro Global Peoples for Forests — Francia (español, inglés, francés y portugués)

Reunión de consulta TFFF — París, Francia (español, inglés, francés y portugués)

Cumbre de las Tres Cuencas — Brazzaville, Congo (español, inglés, francés, portugués e indonesio)

PreCOP Indígena — Brasilia, Brasil (español, inglés y portugués)

Delegación de Pesca Artesanal en la UNOC — Niza, Francia (español, inglés, francés y portugués)



Jenifer Concepción, de COONAPIP, durante la IV Marcha de Mujeres Indígenas en Brasilia. Bahía Flores, TINTA, 2025.

Gira de AMPB — Alemania, Países Bajos y Reino Unido (*español e inglés*)

AGCT en la London Climate Action Week — Londres, Reino Unido (*español, inglés, francés y portugués*)

Foro Global de Juventudes y Tierra de la ILC — Ocaña, Colombia (*español e inglés*)

Marcha de Mujeres Indígenas — Brasilia, Brasil (*español, inglés y portugués*)

V Cumbre Amazónica - OTCA — Bogotá, Colombia (*español, inglés y portugués*)

Encuentro del Grupo Yutzu — Pará, Brasil (*español, inglés y portugués*)

Reunión sobre Sistemas de Información Geográfica (SIG) de la CNTI — Bogotá, Colombia (*español, inglés y portugués*)

Climate Week NYC — Nueva York, Estados Unidos (*español, inglés, francés, portugués e indonesio*)

COP30 — Belém, Brasil (*español, inglés, portugués y francés*)

AGCT en la COP30 — Belém, Brasil (*inglés, español, portugués, francés e indonesio*)

Durante la COP30, TINTA desplegó un equipo de interpretación multilingüe para acompañar a organizaciones de pescadores y pescadoras de pequeña escala y a otros aliados estratégicos, tanto en eventos formales como en espacios informales de articulación política. Este acompañamiento lingüístico, flexible y situado, permitió sostener la coordinación, la negociación y la construcción de alianzas en tiempo real en un contexto global dinámico, garantizando que los liderazgos territoriales pudieran ejercer una presencia política activa sin que el idioma se convirtiera en una barrera.

De manera más amplia, a lo largo de procesos virtuales, encuentros regionales y cumbres globales, el apoyo lingüístico y la coordinación logística operaron como condiciones habilitantes de la participación política. Esto permitió tanto la deliberación profunda en espacios cerrados como una incidencia efectiva en escenarios internacionales complejos, reforzando la equidad en el acceso y la calidad de la participación.

Contribuyendo a la reflexión colectiva y a la gestión del conocimiento sobre la gobernanza territorial en la Amazonía

En septiembre de 2025, liderazgos de Pueblos Indígenas, comunidades afrodescendientes y comunidades tradicionales de toda la cuenca amazónica se reunieron, convocados por The Tenure Facility, en el primer encuentro presencial del Grupo Yutzu, realizado a lo largo de los ríos Tapajós, Arapiuns y Amazonas, en Brasil. Con un doble mandato —asesorar el trabajo en la región y promover la reflexión colectiva sobre tendencias emergentes y desafíos de la gobernanza territorial— el encuentro marcó el inicio de un proceso regional de largo plazo basado en la confianza, el análisis compartido y el reconocimiento mutuo.

En coherencia con el Programa de Aprendizaje y Colaboración, TINTA acompañó a The Tenure Facility y a las y los miembros de Yutzu desde el diseño inicial del espacio, aportando a la estrategia, el diseño metodológico, la facilitación, la

interpretación multilingüe, la logística y las comunicaciones, en un proceso que se desarrolló tanto en embarcaciones fluviales como en comunidades anfitrionas.

A través del diálogo estructurado, las visitas comunitarias y la reflexión colectiva cotidiana, las y los participantes definieron el propósito y los principios de gobernanza del Grupo Yutzu, e identificaron prioridades compartidas para la colaboración futura. El anclaje de las discusiones en territorios vivos fortaleció la capacidad del grupo para abordar de manera crítica temas como los derechos sobre la tierra, la gobernanza y su rol asesor en la cuenca amazónica.



Mapa de la región del río Tapajós durante el encuentro del Grupo Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025

Yutzu fue concebido como un proceso más que como un evento. Al acompañar sus primeros pasos, TINTA contribuyó a que The Tenure Facility sentara las bases de un espacio que continuará reuniéndose, aprendiendo y aportando perspectivas situadas en el tiempo, reforzando la presencia de voces territoriales en la toma de decisiones regionales e internacionales.

Asimismo, esta colaboración busca generar condiciones para que participantes con diversas realidades territoriales, lenguas y trayectorias puedan reflexionar colectivamente, al tiempo que se produce conocimiento desde el propio proceso. Durante 2025, este aprendizaje fue documentado y gestionado junto con las y los miembros de Yutzu, con el objetivo de compartir en el futuro enfoques y aprendizajes que permitan a otras organizaciones y movimientos construir a partir de esta experiencia.



Gersem Baniwa, Gardenia Mota Ayres y Marinalda Rodrigues da Silva, del Grupo Yutzu. Bahía Flores, TINTA, 2025



Primer encuentro del Grupo Yutzu en Santarém, Brasil. Bahía Flores, TINTA, 2025



Bahía Flores, TINTA, 2025

SOSTENIENDO EL TRABAJO

Finanzas

La sostenibilidad financiera es, para TINTA, una condición de independencia, continuidad e integridad. Constituye la base que permite sostener el compromiso en el tiempo.

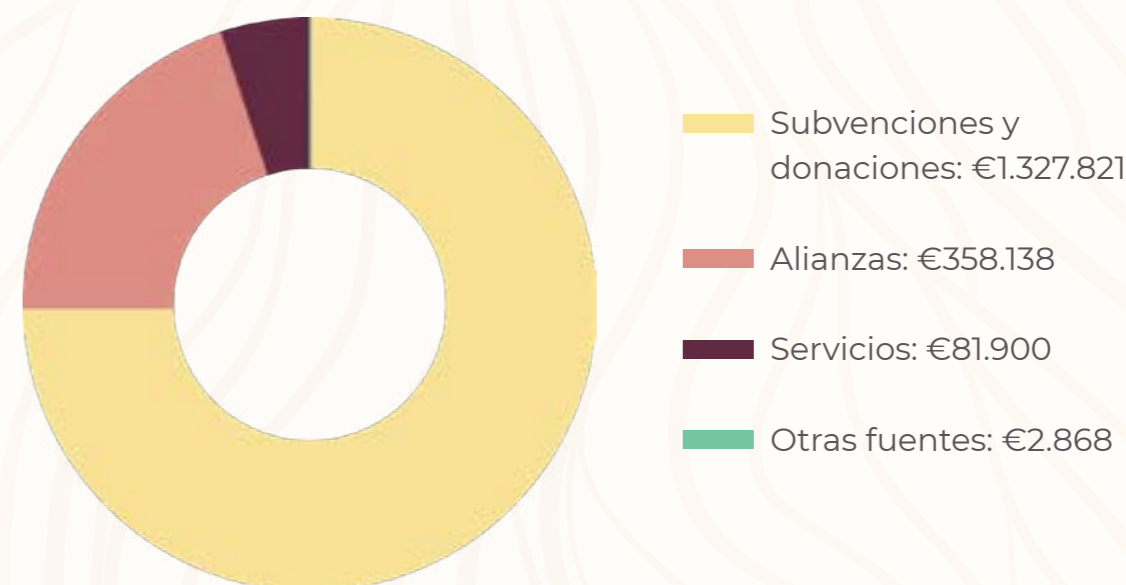
En 2025, el alcance del trabajo y las responsabilidades de la organización se expandieron de manera significativa. La demanda sobre la capacidad de TINTA aumentó en el trabajo programático, las alianzas y los procesos globales, lo que exigió una alineación constante entre recursos disponibles, capacidades organizativas y prioridades políticas. TINTA respondió a estas exigencias mediante una planificación rigurosa y una priorización estratégica, asegurando el cumplimiento sostenido de los compromisos asumidos con las organizaciones socias a lo largo del año.

TINTA opera a través de un modelo de financiamiento híbrido, basado principalmente en fondos de proyectos, programas y alianzas, complementado por apoyo institucional básico y servicios alineados con su misión en facilitación, comunicación y acompañamiento lingüístico. Este modelo aporta flexibilidad operativa, reduce la dependencia de una única fuente de financiamiento y se sustenta en gran medida en el apoyo de fundaciones privadas cuyos mandatos están estrechamente alineados con la misión y los valores de la organización.

En 2025, los ingresos totales alcanzaron €1.770.726. El financiamiento flexible y no restringido sigue siendo clave para el acompañamiento sostenido, ya que permite invertir en sistemas internos, estabilidad del equipo y planificación adaptativa, elementos que sostienen transversalmente todos los programas y alianzas. El fortalecimiento de este apoyo estructural continúa siendo una prioridad estratégica a medida que TINTA crece en alcance y nivel de responsabilidad.

Las subvenciones plurianuales representaron el 75% de los ingresos totales, aportando continuidad y previsibilidad financiera, complementadas por financiamiento de corto plazo orientado a proyectos específicos. Las alianzas contribuyeron con el 20%, los servicios con el 5% y otras fuentes con el 0,16%.

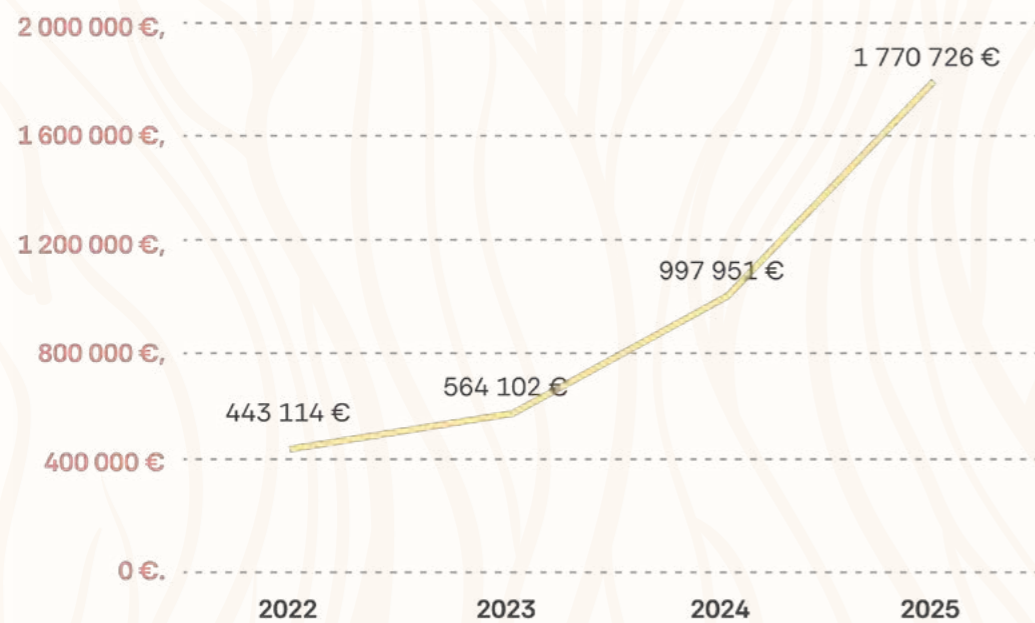
Composición del financiamiento 2025



Fondos operativos

En 2025, TINTA gestionó un financiamiento total de €1.770.726, lo que representa un aumento del 65% respecto de los €997.951 registrados en 2024.

Evolución de los fondos operativos (2022–2025)



El incremento más significativo se observa en las subvenciones y donaciones plurianuales, que pasaron de €496.040 en 2024 a €1.327.821 en 2025. Este crecimiento refleja el fortalecimiento de una base financiera más estable y previsible, orientada principalmente a la implementación de actividades programáticas y al fortalecimiento de las iniciativas centrales de la organización.

Expresamos nuestro agradecimiento a los socios institucionales que han sostenido este trabajo a lo largo del año. En particular, agradecemos a The Tenure Facility, Ford Foundation, Oak Foundation, Climate and Land Use Alliance y David and Lucile Packard Foundation por sus contribuciones esenciales y sostenidas.

Las alianzas estratégicas continúan consolidándose como una fuente de financiamiento dinámica y en expansión, con nuevas colaboraciones establecidas durante el año con Fern, World Wildlife Fund y Skoll Foundation. Estas alianzas complementan relaciones de largo plazo con socios institucionales como Rainforest Foundation US, entre otros. Asimismo, los servicios prestados a organizaciones alineadas con la misión

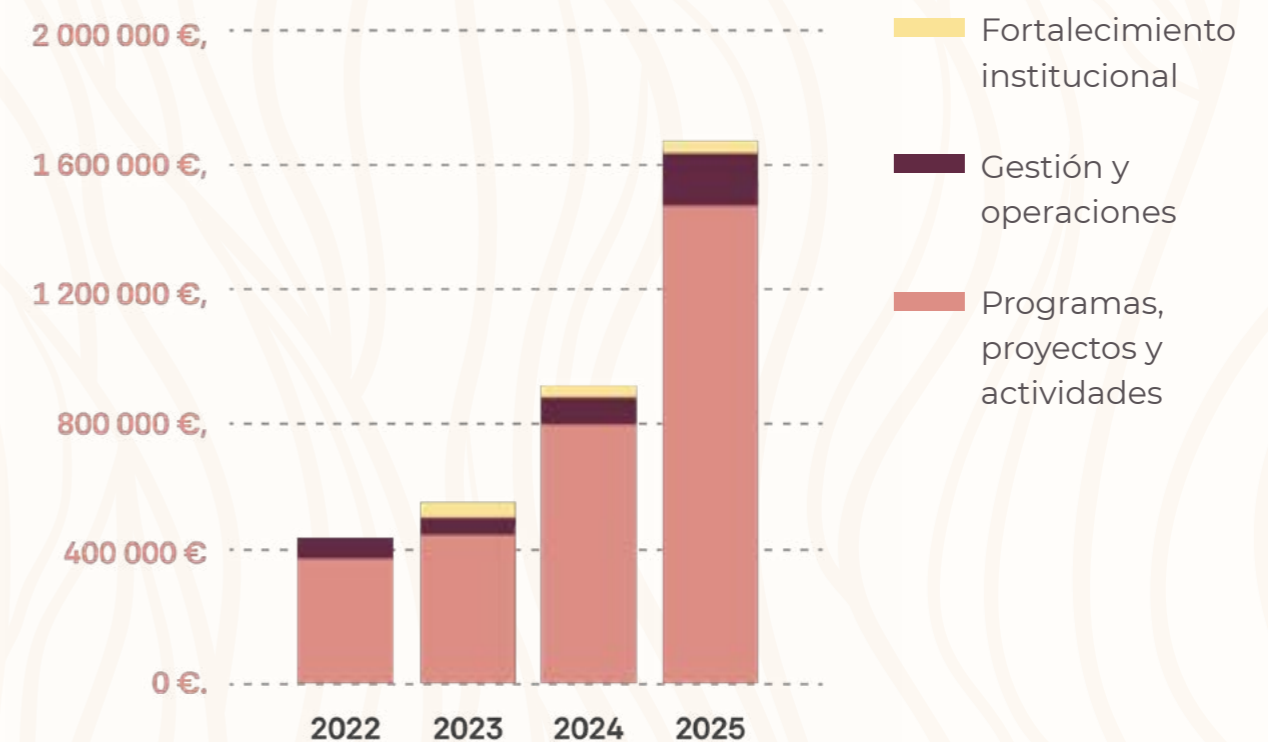
—como Land Portal, Conservation International y Forest Peoples Climate (FPC)— aumentaron de forma significativa, pasando de €44.017 en 2024 a €81.900 en 2025. Este incremento refleja tanto una demanda creciente como el fortalecimiento de la colaboración con actores afines.

Gastos

En 2025, los gastos operativos totales ascendieron a €1.660.716. De este total, €1.461.562 (88%) se destinó a actividades programáticas, incluyendo el Programa de Aprendizaje y Colaboración, el Programa de Coaliciones e Incidencia, así como el trabajo de comunicación y apoyo lingüístico. €165.483 (10%) correspondieron a costos operativos y organizacionales, mientras que €33.671 (2%) se invirtieron en el fortalecimiento de la capacidad institucional.

El año también estuvo marcado por una inversión deliberada en planificación financiera, monitoreo y coordinación entre equipos programáticos y operativos. Esto permitió acompañar el crecimiento de las actividades con una supervisión financiera sólida y una rendición de cuentas consistente hacia organizaciones socias, el equipo y las y los financiadores.

Distribución de gastos (2022–2025)



Balance 2025

Las decisiones financieras de TINTA en 2025 estuvieron guiadas por un principio claro: alinear todos los nuevos compromisos con presupuestos realistas y la integridad de la misión. En un entorno de financiamiento que a menudo prioriza la expansión rápida y los resultados de corto plazo, este enfoque refleja un compromiso deliberado con la sostenibilidad, la coherencia y el impacto a largo plazo.

Concepto	2022	2023	2024	2025
Activos				
Propiedad y equipamiento	345 €	3 980 €	2 510 €	2 237 €
Activos corrientes	433 627 €	763 974 €	1 048 894 €	1 153 085 €
Total de activos	433 972 €	767 954 €	1 051 404 €	1 155 322 €
Pasivos y patrimonio				
Capital propio	4 056 €	15 899 €	98 586 €	208 588 €
Fondos acumulados y asignados	70 293 €	70 293 €	70 293 €	70 293 €
Pasivos corrientes	306 €	29 334 €	35 300 €	34 002 €
Ingresos diferidos	359 317 €	652 428 €	847 225 €	842 438 €
Total pasivos / patrimonio	433 972 €	767 954 €	1 051 404 €	1 155 322 €

Gobernanza

En 2025, TINTA convocó su Asamblea General de miembros durante tres días en Servoz, Francia, reuniendo a integrantes de la organización y a representantes del Consejo de Administración para revisar la trayectoria institucional, reforzar la responsabilidad compartida y asegurar la coherencia entre la orientación estratégica, la gestión financiera y las prioridades programáticas.

Las y los miembros aprobaron por unanimidad el Informe Anual de Actividades y el Informe Financiero 2024, así como el Plan de Trabajo y el Presupuesto 2025, reafirmando la transparencia y el ejercicio de una gobernanza colectiva en un contexto de creciente complejidad organizativa. La Asamblea ratificó la estructura de gobernanza existente. El Consejo de Administración se mantuvo sin cambios respecto de 2024, con la confirmación de Christine Halvorson, Jean Bourliaud, Filippo del Gatto y Jenna Di Paolo Colley para el período 2025–2027.

Asimismo, TINTA amplió su base de membresía mediante la incorporación de nuevas personas miembros activas e invitaciones a potenciales integrantes, fortaleciendo la diversidad de perspectivas dentro de la asociación. Entre las nuevas incorporaciones se encuentran Laura Furones, Olo Villalaz, Farah Sofa y Simi Correa, cuyas trayectorias indígenas, afrodescendientes y en la filantropía internacional contribuyen a un ecosistema de gobernanza más diverso y alineado con los principios de representación, rendición de cuentas y acompañamiento de largo plazo.



Asamblea General y staff de TINTA.
TINTA, 2025.

CONTINUAR EL TRABAJO HACIA ADELANTE

Mantener el arraigo mientras se avanza

La consolidación de 2025 permitió clarificar de qué manera TINTA puede acompañar a los movimientos territoriales con preparación, cuidado e integridad. La orientación para 2026 es la profundidad: mantenerse cerca de aquello que funciona, fortalecer lo que ya está arraigado y sostener una presencia confiable para las organizaciones socias en un contexto cada vez más complejo.

Las rutas de aprendizaje iniciadas y consolidadas en el último año continuarán desarrollándose, permitiendo que organizaciones y liderazgos construyan sobre procesos acumulativos en el tiempo. Los espacios de coalición donde ya existe confianza y alineación serán priorizados, mientras que los nuevos compromisos se

abordarán de manera gradual e incremental. El trabajo de comunicación y apoyo lingüístico seguirá enfocado en fortalecer la participación activa, la coherencia estratégica y la visibilidad, atendiendo a la calidad y la continuidad.

Las conexiones regionales y temáticas donde la colaboración ya está en marcha se fortalecerán. El trabajo con redes de pescadores artesanales continuará articulando actores de bosques, costas y océanos en espacios globales de incidencia. Procesos multiactor como Peoples for Forests se sostendrán como espacios de conexión y aprendizaje, en sintonía con las agendas y los ritmos de las propias organizaciones socias.

El año 2025 también profundizó la comprensión sobre qué hace posible el compromiso sostenido: la resiliencia organizativa y la capacidad de liderazgo dentro de las propias organizaciones territoriales.

SOSTENER EL HILO

Mensaje del Consejo de Administración

TINTA fue fundada sobre una idea simple, pero exigente: que los cambios significativos suelen depender de un trabajo que no es inmediatamente visible.

El hilo invisible que da nombre a la organización remite a ese trabajo de conexión, facilitación, construcción de confianza y acompañamiento —una labor que sostiene los esfuerzos colectivos en momentos de incertidumbre, transición y presión. En 2025, ese hilo fue puesto a prueba y, al mismo tiempo, se fortaleció.

La consolidación descrita a lo largo de este informe se centró en asegurar que el acompañamiento siga siendo posible en el tiempo; que las condiciones para el liderazgo territorial, la gobernanza colectiva y la autonomía no se vean erosionadas por el ritmo y la presión de los momentos políticos globales. A lo largo de los programas y sistemas

internos, TINTA tomó decisiones deliberadas para reforzar esas condiciones.

El acompañamiento requiere presencia, paciencia y la disposición de permanecer junto a procesos cuyos resultados no son inmediatos ni predecibles. Durante el año, TINTA continuó situando en el centro a los Pueblos Indígenas, los Pueblos Afrodescendientes, las comunidades locales y pescadores artesanales como actores políticos en sí mismos, capaces de definir agendas, sostener conocimientos y liderar procesos de transformación desde sus territorios.

Este compromiso dio forma tanto a la manera en que la organización se relaciona externamente como a su propia estructura interna, a sus vínculos con organizaciones aliadas

y financiadoras, y a la comprensión de sus responsabilidades. El contexto hacia adelante sigue siendo complejo. Los espacios políticos globales son volátiles y las presiones sobre los movimientos territoriales continúan intensificándose.

TINTA avanza con una orientación clara: mantenerse cerca de sus aliados territoriales, atenta al contexto y anclada en una facilitación que fortalece la estrategia colectiva en lugar de sustituirla.

El hilo continúa tejiéndose — con paciencia, en colectivo y con cuidado.



ACOMPañANOS

Trabajamos junto a organizaciones de Pueblos Indígenas y comunidades locales para proteger la naturaleza, avanzar en derechos y enfrentar la crisis climática.

¡Acompañanos en hacerlo posible!

 www.thisistinta.org

 [LinkedIn](#)

 [Instagram](#)